

**AVVISO DI SOLLECITAZIONE ALL'INVIO DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE
PER OPERAZIONI DI *PARTNERSHIP*
TRA SOCIETÀ DEL GRUPPO AGESP E OPERATORI TERZI**

1. INFORMAZIONI GENERALI SUL GRUPPO AGESP.

Agesp S.p.A., con sede legale in Busto Arsizio (VA), via Marco Polo, 12, capitale sociale pari a € 7.348.736,00 C.F., P. IVA e iscrizione al Registro Imprese di Varese n. 02212870121 Rea n. VA 239165 ("AGESP") è una società a totale partecipazione pubblica, il cui capitale sociale è detenuto dal Comune di Busto Arsizio nella misura del 99,994775% ("COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO"), con la residua parte corrispondente allo 0,005225% suddivisa tra i Comuni di Castellanza, Dairago, Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate e Olgiate Olona ("ALTRI COMUNI SOCI"; insieme al COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO, "COMUNI SOCI").

AGESP è a capo dell'omonimo gruppo societario ("GRUPPO AGESP"), operante in settori diversi nell'erogazione di servizi pubblici locali e nella prestazione di servizi strumentali e attività di libero mercato.

In particolare, il GRUPPO AGESP svolge attività economica (i) nel settore dei servizi pubblici locali, con riferimento (a) alla gestione dei rifiuti (quanto alle attività di raccolta, spazzamento, trasporto e gestioni dei centri di multiraccolta), delle farmacie comunali e dei parcheggi, direttamente attraverso AGESP e con affidamento avente validità fino a tutto il 2025, e (b) al servizio di distribuzione del gas naturale, tramite Prealpi Gas S.r.l. ("PREALPI GAS"), controllata al 59,99% dalla stessa AGESP, (ii) nel settore dei servizi strumentali (gestione tecnica degli edifici di proprietà comunale; gestione dell'infrastruttura stradale e illuminazione pubblica; gestione della segnaletica stradale; gestione del verde pubblico e dell'arredo urbano; messa a reddito e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale; gestione calore degli edifici comunali; gestione tecnica dei cimiteri), attraverso Agesp Attività Strumentali S.r.l. ("ATTIVITÀ STRUMENTALI"), interamente partecipata dalla capogruppo; e (iii) nel settore dei servizi energetici liberalizzati della vendita del gas e dell'energia elettrica ai clienti finali mediante Agesp Energia S.r.l. ("ENERGIA"), anch'essa interamente partecipata dalla capogruppo e preposta altresì alla gestione delle attività riguardanti la produzione, trasporto e commercializzazione del calore per usi civili e industriali (telerriscaldamento, con affidamento avente validità fino a tutto il mese di maggio 2040), nonché attraverso Commerciale Gas e Luce S.r.l. di Gallarate ("COMGAS"), di cui ENERGIA detiene una quota pari al 25%, ed Entra S.p.A. di Bologna ("ENTRA"), partecipata da COMGAS al 21,29% e dalla stessa ENERGIA allo 0,75%.

Si segnala altresì per completezza che il servizio idrico integrato è esercitato da ALFA S.r.l. ("ALFA"), società costituita nel giugno 2015 secondo il modello *in house*, interamente ed esclusivamente partecipata da parte degli Enti locali compresi nell'ATO della Provincia di Varese, divenuta operativa a far tempo dall'1° aprile 2016 con il trasferimento del servizio in precedenza gestito, per quanto qui d'interesse, direttamente da AGESP. Per quanto non risultino partecipazioni in ALFA direttamente intestate a società del GRUPPO AGESP, intercorrono con la stessa rapporti economici oggetto di specifica pattuizione contrattuale. Tali rapporti economici interessano anche Prealpi Servizi S.r.l. ("PREALPI SERVIZI"), operante nel comparto della depurazione e del servizio idrico, di cui AGESP detiene una partecipazione pari al 12,47%.

La struttura societaria del GRUPPO AGESP è riportato nell'Allegato 1 al presente avviso di sollecitazione all'invio di manifestazioni di interesse ("AVVISO"); nel medesimo allegato sono altresì indicate, all'interno di specifiche sezioni, talune informazioni di dettaglio relative alle diverse società del GRUPPO AGESP.

Nel sito internet istituzionale del GRUPPO AGESP sono reperibili i bilanci societari riferiti agli esercizi 2012/2013/2014/2015.

2. OBIETTIVO DELL'AVVISO.

Su mandato del COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO, AGESP intende effettuare un'indagine di mercato volta a verificare se sussista interesse da parte di alcuno a un'operazione di *partnership* industriale nei termini, secondo le modalità e nel rispetto delle finalità ampiamente dettagliate nella deliberazione d'indirizzo n. 4 assunta dal Consiglio Comunale di Busto Arsizio nella seduta del 31 gennaio 2017, riportata nell'Allegato 2 all'AVVISO.

Saranno valutate prioritariamente proposte di *partnership* estese alla totalità delle prestazioni esercitate dal GRUPPO AGESP.

3. SOGGETTI AMMESSI A PRESENTARE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE.

Sono ammessi a presentare manifestazione di interesse tutti i soggetti contemplati dall'art. 45, d.lg. n. 50/16 ("CANDIDATI").

Trovano in ogni caso applicazione le disposizioni di cui all'art. 37, d.l. n. 78/10, convertito in l. n. 122/10, e le relative disposizioni di attuazione di cui al d.m. 14/12/10 (in tema di *black list*).

Non sono ammessi i CANDIDATI che si trovino in una delle condizioni ostative previste dall'art. 80, d.lg. n. 50/16, dalla legislazione antimafia e dalle ulteriori disposizioni normative incidenti sulla capacità di rimanere affidatari di contratti pubblici.

Non sono altresì ammessi i CANDIDATI i quali non siano in grado di attestare il soddisfacimento di entrambi i seguenti requisiti:

- (i) idoneità patrimoniale - patrimonio netto contabile non inferiore a € 100.000.000,00 (centomilioni) risultante dall'ultimo bilancio depositato presso il registro delle imprese, comunque non antecedente l'esercizio chiuso al 31.12.2015, ovvero, con riferimento al medesimo bilancio, non inferiore a € 20.000.000 (ventimilioni) per ciascuna linea di *business* cui sia riferita la proposta di *partnership*, nell'ipotesi in cui la stessa non riguardi la totalità delle attività esercitate dal GRUPPO AGESP (a tal fine i CANDIDATI possono avvalersi del patrimonio netto risultante dal bilancio consolidato dell'eventuale gruppo societario d'appartenenza);
- (ii) idoneità economica - avuto riguardo alla media annua degli ultimi tre bilanci depositati presso il registro delle imprese, un valore della produzione riferito ad attività congruenti o semplicemente affini con quelle esercitate dalle società del GRUPPO AGESP non inferiore a € 100.000.000,00 (centomilioni), ovvero non inferiore a € 20.000.000 (ventimilioni) per ciascuna linea di *business* cui sia riferita la proposta di *partnership*, nell'ipotesi in cui la stessa non riguardi la totalità delle attività esercitate dal GRUPPO AGESP (a tal fine i CANDIDATI possono avvalersi del valore della produzione risultante dai bilanci consolidati dell'eventuale gruppo societario d'appartenenza, purché riferito alle predette attività economiche).

4. MODALITÀ DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE.

I CANDIDATI dovranno far pervenire apposita manifestazione di interesse sottoscritta dal legale rappresentante (o da un procuratore speciale munito di appositi poteri) e corredata da copia fotostatica di un documento di identità in corso di validità del sottoscrittore, attestante altresì, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47, d.P.R. n. 445/00, il soddisfacimento integrale dei requisiti tutti di cui al precedente § 3.

Alla manifestazione di interesse dovranno essere allegate le seguenti dichiarazioni e documenti:

- 1) copia dell'AVVISO sottoscritto in segno di accettazione delle condizioni e prescrizioni riportate nello stesso;
- 2) descrizione della società che esprime la manifestazione di interesse (anche con riferimento al gruppo di appartenenza, per un numero massimo di pagine in formato A4 pari a quindici, in relazione, tra gli altri, ai seguenti profili:
 - perseguito posizionamento strategico: campo di attività, orizzonte temporale, sviluppo qualitativo e dimensione;
 - adottate strategie economico-finanziaria e competitiva;
 - rapporti con il territorio e gli *stakeholder*;
 - cultura e struttura organizzativa;
- 3) indicazione dei termini dell'operazione di *partnership* che si intende prospettare (per un numero massimo di pagine in formato A4 pari a trenta), con specifica indicazione dei:
 - razionali strategici in termini di obiettivi e finalità che si intendono perseguire tramite la *partnership*, in considerazione sia del proprio orientamento industriale che del posizionamento strategico del GRUPPO AGESP;
 - struttura e termini dell'operazione proposta;
 - ipotesi di modello di *governance*;
 - modalità di finanziamento dell'operazione;
- 4) illustrazione preliminare delle ragioni in base alle quali è stata formulata la proposta di *partnership*, tenuto conto del quadro normativo in materia di servizi pubblici locali e del contesto di mercato (per un numero massimo di pagine in formato A4 pari a trenta), con particolare riferimento a vantaggi derivanti al GRUPPO AGESP e ai COMUNI SOCI dall'operazione in termini di:
 - sviluppo del volume d'affari e della marginalità;
 - perseguimento delle sinergie operative e commerciali;
 - implementazione di politiche d'investimento;
 - eventuali altri contributi a livello di Business Unit e/o di Gruppo.

Le dichiarazioni e i documenti da allegare alla manifestazione di interesse dovranno essere sottoscritti dal legale rappresentante (o da un procuratore speciale munito di idonei poteri), in calce per esteso con firma leggibile e a margine di ogni foglio per sigla. In caso di sottoscrizione ad opera di soggetto diverso dal legale rappresentante, dovrà essere prodotta anche copia del relativo titolo abilitativo.

La manifestazione di interesse e la documentazione allegata dovrà essere contenuta in un plico opportunamente sigillato che dovrà pervenire a mezzo raccomandata del servizio postale, o a mezzo di agenzie di recapito debitamente autorizzate, entro il termine perentorio delle ore 12.00 del giorno 31 marzo 2017, esclusivamente al seguente indirizzo:

Agesp S.p.A.

Via Marco Polo, 12

21052 Busto Arsizio (VA)

E' altresì facoltà dei CANDIDATI consegnare a mano il plico, negli orari di apertura al pubblico (e precisamente: dal lunedì al giovedì dalle ore 8,00 alle ore 18,00 ed il venerdì dalle ore 8,00 alle ore

14,30), sempre al suddetto indirizzo. Il personale addetto rilascerà ricevuta nella quale sarà indicata data e ora di ricezione del plico che saranno contestualmente annotate sul plico medesimo.

Il recapito tempestivo del plico rimane a esclusivo rischio del mittente ove, per qualsiasi motivo anche di forza maggiore, non giunga a destinazione nel termine stabilito. Si intenderanno come non pervenuti i plichi che per qualsiasi motivo dovessero giungere oltre il termine prefissato; in tal caso il candidato potrà ritirare il proprio plico nei giorni successivi. La data e l'orario di ricezione del plico, risultanti dal timbro apposto dal funzionario addetto alla *reception*/protocollo, fanno fede ai fini dell'osservanza del termine sopra indicato. La data di scadenza si riferisce inderogabilmente alla consegna e non alla data di spedizione, qualunque sia il mezzo di recapito utilizzato. Non saranno accettati plichi che dovessero pervenire con spese di spedizione a carico del ricevente.

Il plico dovrà recare, all'esterno, le informazioni relative all'operatore economico interessato [*denominazione o ragione sociale, indirizzo postale, codice fiscale, indirizzo PEC per le comunicazioni*] e riportare la seguente dicitura: «*Manifestazione di Interesse a partnership con società del GRUPPO AGESP. NON APRIRE*».

5. ESAME DELLE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE E DETERMINAZIONI CONSEGUENTI

Al fine di procedere all'esame delle manifestazioni di interesse, dopo lo scadere del termine per il recapito delle stesse, AGESP nominerà una Commissione (formata da un numero dispari di dirigenti interni od esperti esterni, dotati di professionalità in campo tecnico, economico e giuridico), la quale provvederà all'apertura dei plichi pervenuti in tempo utile in seduta pubblica, che si terrà nella data e nel luogo che verranno indicati con apposita tempestiva comunicazione sul sito internet istituzionale di AGESP. In tale sede, verrà esaminata la corrispondenza della documentazione contenuta nei suddetti plichi rispetto alle prescrizioni dell'AVVISO. Alla seduta pubblica potranno partecipare i legali rappresentanti dei CANDIDATI oppure persone munite di specifica delega, loro conferita dai suddetti legali rappresentanti.

L'esame e la valutazione della documentazione di cui sopra avverranno invece in una o più successive sedute riservate. Ove dovesse rendersi necessario, la Commissione potrà convocare i CANDIDATI, al fine di conseguire chiarimenti e/o precisazioni con riguardo ai contenuti della documentazione a corredo della manifestazione di interesse.

Concluso l'esame delle manifestazioni di interesse, la Commissione si pronuncerà in ordine all'ammissibilità e idoneità patrimoniale ed economica dei CANDIDATI, valutando altresì il grado di corrispondenza delle relazioni di cui ai punti 2), 3) e 4) del § 4 dell'AVVISO alle aspettative ed esigenze del COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO, per come esplicitate nella delibera di indirizzo n. 14 del 31 gennaio 2017. A tal fine i CANDIDATI verranno posizionati in una graduatoria di preferenza, restando fin d'ora inteso che con l'operatore primo graduato verranno avviati i necessari approfondimenti (legali, amministrativi, fiscali, ambientali) nell'ambito di un'apposita e reciproca *due diligence* e, ad esito positivo degli stessi, sviluppata una negoziazione sui termini della proposta aggregativa rassegnata; resta del pari inteso che gli altri CANDIDATI utilmente collocati in graduatoria verranno interpellati secondo l'ordine della stessa solo in caso di esito negativo degli approfondimenti preliminari o della successiva negoziazione.

L'esito della selezione verrà comunicato sul sito internet istituzionale di AGESP: www.agesp.it.

6. RICHIESTE DI CHIARIMENTI.

Qualsiasi richiesta di informazione e/o chiarimento in relazione all'AVVISO andrà rivolta in forma scritta esclusivamente a:

Agesp S.p.A.

Via Marco Polo, 12

21052 Busto Arsizio (VA)

c.a. Dott. Gianfranco Carraro

PEC: protocollo@agespspa.legalmail.it

Telefono: 0331.398757/0331.398748.

I quesiti potranno essere formulati entro le ore 17,00 del 28 marzo 2017 e agli stessi verrà fornita risposta scritta, pubblicata sul sito internet istituzionale di AGESP alla sezione "Bandi di gara".

7. VARIE.

L'AVVISO e il fatto di disporsi a ricevere manifestazioni di interesse non costituiscono espressione di volontà negoziale e non comportano per il COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO, gli ALTRI COMUNI SOCI nonché per AGESP e società controllate o collegate, e i relativi soci, rappresentanti, amministratori, dirigenti, dipendenti o consulenti, l'assunzione di responsabilità di alcun genere, anche a titolo precontrattuale, né alcun obbligo nei confronti dei soggetti interessati né, per questi ultimi, alcun diritto o pretesa nei loro confronti a qualsiasi titolo.

L'AVVISO, in particolare, non costituisce un invito a offrire, né un'offerta al pubblico *ex art.* 1336 cod. civ. o una sollecitazione del pubblico risparmio o sollecitazione all'investimento *ex art.* 94 e ss., d.lg. n. 58/98, e non comporterà alcun obbligo per il COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO, gli ALTRI COMUNI SOCI nonché per AGESP e società controllate o collegate, e i relativi soci, di dare corso alla selezione di un potenziale *partner* e/o all'operazione di investimento prospettata.

La documentazione e le comunicazioni che saranno scambiati nel corso della presente procedura non costituiscono proposte contrattuali.

Le informazioni e i dati forniti dai CANDIDATI saranno trattati nel pieno rispetto della disciplina contenuta nel d.lg. n. 196/03. Con l'invio della manifestazione di interesse, i CANDIDATI esprimono consenso al trattamento predetto. Il Titolare del trattamento dei dati forniti sarà Agesp S.p.A., Via Marco Polo, 12, 21052 Busto Arsizio (VA). In considerazione delle finalità di interesse pubblico che il COMUNE SOCIO DI RIFERIMENTO di AGESP intende perseguire con la pubblicazione del presente AVVISO, si informa che non verranno assunti obblighi di riservatezza con riguardo alle informazioni aziendali contenute nelle manifestazioni di interesse e/o nella documentazione e nelle comunicazioni che verranno scambiate (a mero titolo esemplificativo ma non esaustivo, offerte, dati economici, proiezioni finanziarie, *business plan*, documenti, descrizione di mercati, prodotti e servizi, costi, prezzi, piani, strategie, indagini di mercato effettuate, invenzioni, brevettate o meno, know-how, ecc.).

La presente fase è regolata dalla legge italiana e ogni eventuale controversia sarà devoluta alla competenza esclusiva del foro stabilito per legge.

Il testo dell'AVVISO è pubblicato sui siti internet www.comune.bustoarsizio.va.it e sul sito www.agesp.it.

Il Direttore Generale Dott. Gianfranco Carraro

(f.to Gianfranco Carraro)

Allegati:

Allegato 1- Struttura societaria - informazioni GRUPPO AGESP;

Allegato 2 - Deliberazione d'indirizzo n. 4 assunta dal Consiglio Comunale di Busto Arsizio nella seduta del 31 gennaio 2017.

Busto Arsizio il 23 febbraio 2017