



**Bilancio dell'esercizio
chiuso al 31/12/2023**

AGESP S.p.A.

**Sede in Busto Arsizio – via Marco Polo, 12
Capitale Sociale Euro 7.348.736,00 i.v.
Codice Fiscale 02212870121**

Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023

Amministratore Unico

IADONISI FRANCESCO

Direttore Generale

CARRARO GIANFRANCO

Collegio Sindacale

SOLBIATI CARLO

Presidente

CAPUTO ANTONELLA

Sindaco effettivo

MOLON ANGELO

Sindaco effettivo

Società di Revisione

ACG AUDITING & CONSULTING GROUP S.r.l.

INDICE:

- Relazione sulla gestione

- Bilancio al 31 dicembre 2023 composto da:
 - . Stato patrimoniale
 - . Conto economico
 - . Rendiconto finanziario
 - . Nota integrativa

- Relazione del Collegio Sindacale

- Relazione della Società di Revisione

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del COMUNE di BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori Azionisti,

quale Amministratore Unico di AGESP S.p.A. mi prego di presentare il mio primo Bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2023 che consuntiva un risultato positivo pari ad Euro 608.388.

Si precisa che la Società, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 2364 del Cod. Civ. e dall'art. 11 dello Statuto sociale, si è avvalsa della facoltà di differire i termini per la convocazione dell'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio e la presentazione del Bilancio consolidato relativi all'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2023. Ciò è stato motivato dalla necessità di tener conto di una serie di iniziative, anche di natura straordinaria e non prevedibili in particolare delle società controllate, che hanno richiesto un impegno non comune non solo in corso di esercizio ma anche nei primi mesi di quello corrente.

Ancora, il differimento in parola si è reso, altresì, necessario per l'esigenza di acquisire i dati di bilancio delle Società controllate AGESP Energia S.r.l., AGESP Attività Strumentali S.r.l. e Prealpi Gas S.r.l..

Dette motivazioni integrano, a tutti gli effetti, il disposto del secondo comma dell'art. 2364 del Cod. Civ., dovendo AGESP S.p.A., peraltro, redigere anche il Bilancio consolidato.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività**Mission della Società**

AGESP S.p.A., nel corso dell'esercizio 2023, ha gestito i servizi pubblici affidati prioritariamente dai Soci nei seguenti settori di operatività:

- servizio di Igiene Ambientale, Igiene Urbana, spazzamento e gestione del centro di multi-raccolta per il Comune di Busto Arsizio;
- servizio di Igiene Ambientale, Igiene Urbana, spazzamento e gestione del centro di multi-raccolta nel Comune di Fagnano Olona (tale commessa è stata acquisita nel corso del 2019, a seguito della definizione della procedura di gara per la riassegnazione dei medesimi servizi, nell'ambito di un raggruppamento temporaneo d'impresa con altri operatori del settore).

Dal 1° gennaio 2021, su specifico mandato dell'Amministrazione comunale, è in vigore il nuovo contratto di servizio denominato "Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti" della durata di quindici anni con il ricorso al modello di affidamento *in house providing*, comprensivo, tra le altre, anche delle attività di natura tecnica ed amministrative per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti ed indifferenziati.

Struttura Societaria

Sotto il profilo giuridico, la Società è controllata direttamente dal Comune di Busto Arsizio che ne detiene il 99,994% del capitale azionario, è società *in house providing* ed esercita l'attività di direzione e coordinamento sulle società controllate (AGESP Energia S.r.l., AGESP Attività Strumentali S.r.l. e Prealpi Gas S.r.l.).

La Società detiene il:

- 100% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l. ed indirettamente l'8,87% di Commerciale Gas & Luce S.r.l. sino alla data dell'esercizio chiuso al 31/12/2023: il 03/01/2024 è infatti, come noto, stato ceduto il 70% delle quote di AGESP Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A.;

- 100% del capitale sociale AGESP Attività Strumentali S.r.l. (acquisita tramite la fusione per incorporazione di AGESP Servizi S.r.l.); Società *in-house providing*, operante prevalentemente nel campo dei servizi di natura strumentale a favore del solo Comune di Busto Arsizio e, dall'esercizio 2018, operante anche nei segmenti della gestione dei Parcheggi e delle Farmacie sempre presenti sul territorio comunale del Comune di Busto Arsizio; nella fattispecie la società è in attesa di conoscere le risultanze di uno studio commissionato dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio in ordine ad una puntuale ricognizione e valutazione della congruità e della convenienza tecnica ed economica dei servizi affidati;
- 59,99% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l.; Società in attività nel settore della distribuzione del gas naturale;
- 33,33 % del capitale sociale di Neutalia S.r.l.; Società neocostituita ed operativa dal 1° agosto 2021 avendo preso in carico, tramite affitto di azienda, le attività di gestione dell'inceneritore della società ACCAM S.p.A. di Busto Arsizio; a seguito delle strategie all'uopo assunte nella fase di costituzione della società, dopo aver messo in campo un piano industriale per l'affrancamento delle attività di gestione dell'inceneritore, la società stessa risulta attualmente impegnata nella fase di sviluppo del piano industriale per il periodo 2023 -2047;
- 12,47% del capitale sociale di Prealpi Servizi S.r.l.; società che operava nel settore del Servizio Idrico Integrato, recentemente ceduto ad Alfa S.r.l. e che attualmente detiene la sola proprietà degli immobili della ex cartiera di Cairate; attualmente la società è stata messa in liquidazione.

Struttura Operativa

Come sopra anticipato la Società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire, in modo efficiente ed efficace, i settori strategici di competenza oltre a prestare, tramite la propria struttura, talune attività specialistiche, di *staff* e tecniche, mettendo a fattore comune del Gruppo le proprie professionalità.

Tali rapporti sono disciplinati da idonei e specifici contratti di servizio.

La struttura operativa al 31 dicembre 2023 consta della figura del Direttore Generale (*in service*), di due dirigenti con competenze nell'area amministrativa e nell'area della gestione delle risorse umane, di un quadro, di quarantatré impiegati e centotredici operai.

Ai sensi dell'art. 2428 Codice civile si segnala, inoltre, che l'attività nel corso del 2023 è stata svolta principalmente nella sede legale e sociale di via Marco Polo n. 12 a Busto Arsizio e presso le unità operative di settore:

▪ Via Canale, 26 – Busto Arsizio	Igiene Ambientale
▪ Via Canale, 28 - Busto Arsizio	Officina
▪ via Ferrini, 43 - Busto Arsizio	Igiene Urbana
▪ Via Arturo Tosi, 1 - Busto Arsizio	CMR
▪ Via Nobile - Fagnano Olona	CMR
▪ Via Tibet, 16 - Busto Arsizio	Stazione trasferimento rifiuti
▪ Via Arnaldo da Brescia - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Piazzale Bersaglieri - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Via Favana - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Via Valle Olona ang. Sempione - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Via Ferré - Busto Arsizio	Piazzola ecologica

Andamento della gestione

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi	15.931.083	15.829.127
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.708.264	2.185.243
Margine operativo netto (MON o Ebit)	664.399	342.571
Utile (perdita) d'esercizio	608.388	304.115
Attività fisse	42.546.131	42.093.518
Patrimonio netto complessivo	33.575.210	32.306.822
Posizione finanziaria netta	(174.374)	(4.892.265)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022
valore della produzione	18.712.070	18.675.178
margine operativo lordo	1.708.264	2.185.243
Risultato prima delle imposte	914.164	620.919

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi delle vendite	15.931.083	15.829.127	101.956
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	2.780.987	2.846.051	(65.064)
Valore della produzione operativa (VP)	18.712.070	18.675.178	36.892
Costi esterni operativi	8.928.857	8.810.895	117.962
Costo del personale	7.603.797	7.492.292	111.505
Oneri diversi tipici	471.152	186.748	284.404
Costo della produzione operativa	17.003.806	16.489.935	513.871
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	1.708.264	2.185.243	(476.979)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.043.865	1.842.672	(798.807)
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	664.399	342.571	321.828
Risultato dell'area finanziaria	249.765	278.348	(28.583)
Risultato corrente	914.164	620.919	293.245
Rettifiche di valore di attività finanziarie Componenti straordinari			
Risultato prima delle imposte	914.164	620.919	293.245
Imposte sul reddito	305.776	316.804	(11.028)
Risultato netto	608.388	304.115	304.273

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022
ROE	1,81	0,94
ROI	3,42	1,45
ROS	4,17	2,16

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.187.114	1.031.238	155.876
Immobilizzazioni materiali nette	7.749.622	8.361.967	(612.345)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	33.609.425	32.700.337	909.088
Capitale immobilizzato	42.546.161	42.093.542	452.619
Rimanenze di magazzino	97.624	173.016	(75.392)
Crediti verso Clienti	572.095	115.062	457.033
Altri crediti	1.164.228	5.850.268	(4.686.040)
Ratei e risconti attivi	190.882	207.113	(16.231)
Attività d'esercizio a breve termine	2.024.829	6.345.459	(4.320.630)
Debiti verso fornitori	1.902.652	1.784.525	118.127
Acconti	7.441	37	7.404
Debiti tributari e previdenziali	660.036	638.138	21.898
Altri debiti	2.762.268	2.929.030	(166.762)
Ratei e risconti passivi	80.939	88.866	(7.927)
Passività d'esercizio a breve termine	5.413.336	5.440.596	(27.260)
Capitale d'esercizio netto	(3.388.507)	904.863	(4.293.370)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	621.805	676.774	(54.969)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	5.686.067	6.014.182	(328.115)
Passività a medio lungo termine	6.307.872	6.690.956	(383.084)
Capitale investito	32.849.782	36.307.449	(3.457.667)
Patrimonio netto	(33.575.210)	(32.306.822)	(1.268.388)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(165.306)	(1.120.722)	955.416
Debiti di natura finanziaria a breve termine	890.734	(2.879.905)	3.770.639
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(32.849.782)	(36.307.449)	3.457.667

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento:

	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	(6.718.594)	(7.325.368)
Quoziente primario di struttura	0,83	0,82
Margine secondario di struttura	(245.416)	486.310
Quoziente secondario di struttura	0,99	1,01

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Disponibilità liquide	3.190.686	284.318	2.906.368
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 m)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 m)	2.299.952	3.164.223	(864.271)

Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 m)	899.802	891.638	8.164
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	(9.068)	(3.771.543)	3.762.475
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 m)	165.306	1.120.722	(955.416)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 m)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente	(165.306)	(1.120.722)	955.416
Posizione finanziaria netta	(174.374)	(4.892.265)	4.717.891

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio:

	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	0,66	0,75
Liquidità secondaria	0,68	0,77
Indebitamento	0,25	0,32
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,81	0,81

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,66. La situazione finanziaria della società è abbastanza soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,68. Il valore assunto dal capitale circolante netto non è completamente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,25. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,81, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è auspicabile l'incremento dei mezzi propri o l'ottenimento di finanziamenti a medio/lungo termine.

Tali indici comunque sono ovviamente calcolati alla data del 31/12/2023 senza tener conto dell'incasso ottenuto dalla vendita delle quote di maggioranza di AGESP Energia S.r.l.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	153.885
Attrezzature industriali e commerciali	38.681
Altri beni e immateriali	336.506

Tra le principali voci di immobilizzazioni immateriali e altri beni si segnalano il nuovo sistema per rilevamento sacchi con tag per euro 60.750, sistemi informatici per il programma di tariffa puntuale per euro 37.550, aggiornamenti programmi per contabilità, protocollo e office per euro 48.730 oltre che l'acquisto di una nuova autovettura per euro 26.944 e di una moto scopa revisionata per il settore Igiene ambientale per euro 50.000. Tra le immobilizzazioni materiali si segnalano i lavori sugli impianti del CMR per euro 55.987, sugli impianti della sede di via Ferrini per euro 117.155 e l'adeguamento dei distributori automatici dei sacchetti rifiuti per euro 33.216.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Nell'ambito del settore operativo tutte le attività in carico alla Società, tenuto conto anche della loro particolare natura, sono state mantenute in essere ed anzi, talune di queste sono state incrementate, così come per alcune specifiche attività è stato necessario ampliare il raggio di azione se non addirittura ricalibrarne i perimetri ed il *modus operandi*.

Infatti, sul fronte dei servizi di Igiene Urbana e di Igiene Ambientale è stato necessario intervenire massicciamente adattando i servizi ordinari al nuovo contesto sia in termini quantitativi che qualitativi e, soprattutto, mantenendo in atto una serie di iniziative volte a riscontrare oggettive necessità dovute ad un nuovo ed improvviso contesto del vivere quotidiano.

L'avvicendamento di personale occorso a seguito del venir meno di risorse per il raggiunto limite di età ovvero a seguito di licenziamenti con l'inserimento in organico di nuove forze giovani ha contribuito a meglio riscontrare le necessità aziendali soprattutto in termini di efficientamento e di redditività.

In particolare, le nuove iniziative hanno interessato principalmente le attività gestite nel Comune di Busto Arsizio e marginalmente nel Comune di Fagnano Olona.

A seguito di quanto stabilito dalla deliberazione di Giunta comunale n. 194 del 19 aprile 2023 inerente il passaggio da tassa rifiuti (TARI) a tariffa rifiuti puntuale avente natura corrispettiva AGESP S.p.A., ha avviato tutto quanto necessario ed opportuno per dare concretamente seguito al progetto.

In particolare, sono state attivate le campagne di sensibilizzazione degli utenti così come sono stati messi in campo gli adempimenti propedeutici per la misurazione della frazione indifferenziata con l'obiettivo di riguardare il nuovo servizio nella sua interezza a far data dal prossimo 1° gennaio 2025.

Uno sforzo particolare è proseguito nelle attività propedeutiche e di interfacciamento con i soci per l'affrancamento gestionale, e soprattutto per delineare le strategie future di medio-lungo periodo della partecipata Neutalia S.r.l., società costituita il 30 giugno 2021 (iscrizione al Registro delle Imprese di Varese il 5 luglio 2021) e che vede soci in misura pressoché paritaria AGESP S.p.A. 33%, AEMME Linea Ambiente S.r.l. di Legnano 33%, AMGA Legnano 1% e CAP Holding S.p.A. di Milano 33%.

Al riguardo, come anticipato, l'attività dominante di natura straordinaria si è concentrata sullo sviluppo, l'approntamento e la divulgazione del piano industriale 2023-2047 oltre che sull'avvio e la gestione dei rapporti con gli istituti di credito nell'intento di perfezionare un importante finanziamento a sostegno di tutte le attività di *revamping* e di sviluppo dell'economia circolare che Neutalia S.r.l. stessa ha individuato nel predetto piano industriale.

Sempre con specifico riguardo a Neutalia S.r.l. è doveroso rammentare che da parte dei soci è proseguita l'attività di affrancamento del patrimonio con interventi da parte dei soci che sono, anche nel corso del 2023, intervenuti nel riscontrare la richiesta della partecipata di un versamento in conto capitale.

Inoltre, nell'ambito delle iniziative volte a fortificare il settore della gestione del servizio di Igiene ambientale, a seguito anche della costituzione e dell'avvio operativo di Neutalia S.r.l., come sopra già specificato, sono proseguiti i contatti ed i confronti con la società SAP S.r.l. di Ferno/Lonate Pozzolo, che gestisce analoghi servizi nei due omonimi Comuni, al fine di verificare la fattibilità di un'eventuale integrazione societaria.

Tale attività ha subito un rallentamento a causa della necessità da parte dei due Comuni soci di SAP S.r.l. di mettere preliminarmente in ordine alcuni aspetti formali con SEA S.p.A., cliente importante per la medesima SAP S.r.l..

Nelle more, si è palesata la possibilità di avviare un tavolo di lavoro con il Comune di Venegono Superiore per l'eventuale gestione in *house providing* delle attività riguardanti il ciclo dei rifiuti.

Sono in corso gli studi di fattibilità anche su mandato del socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, che in data 28 maggio 2024 con deliberazione del Consiglio comunale n. 28 ha assunto una deliberazione di indirizzo finalizzata ad esplorare la percorribilità dell'operazione.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

La Società, nel corso dell'esercizio 2023 ed in continuità con il passato, ha operato nei settori tradizionali in virtù degli originari affidamenti diretti ottenuti dai Soci, ovvero a seguito di affidamento dell'attività tramite gara, ma unicamente in limitati casi e comunque nei limiti consentiti dalla normativa. In considerazione delle caratteristiche di tali affidamenti la domanda per i servizi risulta stabile seppur connotata dalle possibili implicazioni sopra riportate.

Settore Igiene Ambientale

Il settore in parola rappresenta sostanzialmente il *core business* della Società a seguito del Contratto in essere con l'Amministrazione comunale di Busto Arsizio riferito al "Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti", oltre che alla partecipazione di AGESP S.p.A. in Neutalia Srl per la gestione del termovalorizzatore sito nel quartiere di Borsano in un'ottica di economia circolare.

L'affidamento, oltre ad includere tutte le attività storicamente in capo alla Società, prevede anche lo svolgimento delle attività propedeutiche di tipo amministrativo e di natura gestionale riconducibili allo smaltimento dei rifiuti (segnatamente per la frazione indifferenziata), nonché, in prospettiva, alla gestione della tariffa rifiuti secondo i principi ARERA.

In ragione di quanto sopra precisato nel corso dell'esercizio 2023 si sono concentrati gli sforzi della Società nel delineare una serie di iniziative, atte a rispondere ad una logica di miglioramento progressivo dei servizi svolti per la città di Busto Arsizio.

Nel merito, vengono qui di seguito elencate le attività complementari messe in campo nel corso del 2023 riconducibili al settore Igiene Urbana ed Igiene Ambientale.

- Partenza raccolta puntuale con sistema a misura tramite sacchi con tag R-Fid;
- Incontri pubblici con cittadinanza e associazioni di categoria volti a diffondere le nuove linee guida e gli aspetti operativi conseguenti all'introduzione del nuovo sistema di raccolta puntuale per la frazione indifferenziata.

Va, poi, fatto constatare che la Società si è fatta parte attiva anche nei riguardi del Comune di Busto Arsizio e del Comune di Fagnano Olona per la determinazione dei rispettivi PEF 2024-2025 (Piani Economico Finanziario) secondo le logiche MTR (Metodo Tariffario Rifiuti) pretesa da ARERA.

Al riguardo, il Consiglio comunale di Busto Arsizio, con propria deliberazione n. 23 del 28 maggio 2024, ha approvato il Piano Economico Finanziario per il secondo periodo regolatorio 2024-2025.

Inoltre, la Società si è fatta parte diligente, unitamente al Comune di Busto Arsizio, anche per riscontrare le ulteriori richieste pretese da ARERA riguardanti sia l'adeguamento del contratto in essere per omogenizzarlo allo schema tipo predisposto dalla stessa ARERA sia per elaborare il così detto Piano Economico Finanziario di Affidamento (PEFA).

Ricavi:

Con la stipula del nuovo contratto di servizio con il Comune di Busto della durata di 15 anni a partire dal 1° gennaio 2021 è stato stabilito che il Piano Economico Finanziario elaborato sulla base del Metodo Tariffario Rifiuti previsto da ARERA con l'obbligo del rispetto dell'equilibrio economico – finanziario della gestione costituirà la base di riferimento per l'aggiornamento del canone dell'anno successivo.

Il Comune di Fagnano Olona, invece, continua ad essere gestito a seguito della gara per il servizio di Igiene Ambientale dei comuni della valle Olona, aggiudicata alla società ECONORD S.p.A in ATI con le società AGESP S.p.A. e Acinque S.p.A..

Il servizio di Igiene Ambientale per il 2023 è stato quindi svolto per intero da AGESP S.p.A. nei comuni di Busto Arsizio e Fagnano Olona.

Di seguito si riportano le consuete tabelle di raffronto tra i quantitativi di rifiuti raccolti nel corso dell'anno 2023 rispetto all'anno precedente.

TOTALE RACCOLTE AGESP NEI COMUNI DI BUSTO ARSIZIO E FAGNANO OLONA

Totale raccolte anni	Kg indifferenziato	Kg differenziato	% indifferenziato	% differenziata
2022	11.641.840	23.470.693	33,16%	66,84%
2023	11.697.300	23.180.368	33,54%	66,46%

PERCENTUALE RACCOLTA DIFFERENZIATA

	Busto Arsizio	Fagnano Olona
<i>Percentuale raccolta differenziata 2022</i>	66.84	69.60
<i>Percentuale raccolta differenziata 2023</i>	66,46	69.67

TONNELLATE RACCOLTE

	Busto Arsizio	Fagnano Olona
<i>Tonnellate RSU e Assimilati 2022</i>	11.641.840	1.612.090
<i>Tonnellate RSU e Assimilati 2023</i>	11.697.300	1.657.090
<i>Tonnellate Racc. Differenziata 2022</i>	23.470.693	3.690.800
<i>Tonnellate Racc. Differenziata 2023</i>	23.180.368	3.806.087

KG / ABITANTE ANNO

Comune		Kg/abitante anno				
		R.S.U.	Differenziata	Totale	Delta	% incr./decr.
<i>Busto Arsizio</i>	2022	139,48	281,21	420,69	-2,81	-0,67%
	2023	140,15	277,73	417,88		
<i>Fagnano Olona</i>	2022	130,30	298,85	429,15	+12,88	+2,91%
	2023	133,84	308,19	442,03		

Costi:

Il costo totale della produzione include le voci caratteristiche della gestione, tra cui le più significative sono rappresentate dal costo del personale, dei carburanti e della manutenzione degli automezzi.

Si sottolinea che, essendo il 2023 un anno ancora caratterizzato da robusti aumenti delle materie prime, soprattutto carburanti e manutenzioni ed i costi della manodopera, i costi complessivi del servizio stesso hanno avuto un incremento producendo una negatività sul risultato operativo di esercizio di settore che risulta superiore a quella preventivata nel MTR.

Investimenti:

Sotto il profilo patrimoniale nel 2023 sono stati effettuati investimenti per l'acquisto di nuovi automezzi e attrezzature per la raccolta dei rifiuti e per lo spazzamento stradale. A tal proposito si segnalano in particolare l'acquisto di quindici antenne UHF + relativo software per lettura sacchi con tag R-Fid, l'acquisto di un soffiatore elettrico e l'acquisto di un portale radiometrico.

Si sottolinea che per l'anno 2023 non sono stati effettuati investimenti sui veicoli nonostante le condizioni del parco veicolare siano precarie in quanto i mezzi in uso sono caratterizzati da un'età media di circa 7,5 anni e, conseguentemente, da alte spese di manutenzione. Tale scelta è dipesa anche dalla necessità di operare un confronto con i soci per concertare le politiche di investimento complessive.

Iniziative trasversali di natura gestionale

Anche nel corso dell'esercizio 2023 in previsione di importanti investimenti che dovranno essere intrapresi presso la sede del settore Igiene ambientale di via Canale, si è cercato di verificare la possibilità di ottimizzare e valorizzare alcune aree di proprietà.

In particolare, anche a seguito di una richiesta pervenuta dall'Istituto San Carlo di Busto Arsizio interessato a poter disporre di aree a parcheggio per i propri utenti presso la propria sede che confina con le aree di proprietà della Società di via Piemonte in Busto Arsizio, sono proseguite le verifiche, anche con gli uffici comunali, per prefigurare possibili alienazioni totali o parziali ovvero per locare le aree in parola.

Solo recentemente è stato possibile sottoscrivere un contratto di concessione, peraltro allo stato di modesta entità rapportato ad una limitata superficie messa a disposizione, in attesa di poter intravedere visioni strategiche più complete per l'area in parola.

Nel corso del 2023 e nei primi mesi del 2024 sono stati eseguiti i lavori di riqualificazione afferenti il piazzale di carico e scarico nell'area di via Ferrini sede delle attività di spazzamento.

Parimenti, è stata confermata la necessità di pianificare alcune attività per la sistemazione globale della proprietà di via Ferrer.

Da ultimo, si segnala che per esigenze future la Società sta valutando la possibilità di variare parte della propria logistica, soprattutto per gli uffici di via Canale, in previsione degli interventi di consistente attività che interesseranno l'intera area della stessa via Canale nell'ambito di un intervento di riqualificazione generale e funzionale.

Nel corso dell'esercizio si è avanzata istanza presso l'Amministrazione comunale al fine di sottoporre alcune valutazioni di tipo urbanistico su terreni e beni di proprietà in previsione della variazione del PGT.

Informazioni attinenti al Personale e all'Ambiente

Clima sociale, politico e sindacale, personale

Andamento Personale

Nel corso del 2023 le cessazioni in totale sono state otto così suddivise:

- tre pensionamenti del Settore Igiene Ambientale
- una cessazione per licenziamento (operaio settore Igiene ambientale);
- una scadenza tempo determinato (operaio settore Igiene ambientale);
- decesso (operaio settore Igiene ambientale);
- due dimissioni volontarie (operai settore Igiene ambientale);
- due cessioni di contratto:
- due cessioni di contratto ad AGESP Energia S.r.l.

Mentre le assunzioni in totale sono state otto così suddivise:

- otto operai Settore Igiene ambientale.

Per dare seguito alle predette assunzioni si è ricorso alla graduatoria scaturita dall'esito della selezione pubblica per titoli ed esami per la copertura, con contratto a tempo determinato, di posti di operaio comune per il Settore Igiene Ambientale.

Clima sociale, politico e sindacale, personale

Al 31 dicembre 2023 l'organico complessivo di AGESP S.p.A. era pari a 157 unità, comprendenti 2 dirigenti con competenze nell'area amministrativa e nell'area della gestione delle risorse umane, 1 quadro, 43 impiegati, e 111 operai.

Al fine di garantire l'ottimale svolgimento dell'attività lavorativa nell'ambito operativo del settore Igiene Ambientale, sono stati trasformati a tempo indeterminato 5 contratti.

Inoltre, per quanto riguarda la parte operativa del Settore Igiene ambientale, sono stati inseriti 8 operai con contratto a tempo determinato, prevalentemente per la sostituzione di pensionamenti avvenuti in corso d'anno.

In AGESP S.p.A., nel corso del 2023, non sono stati rilevati incidenti sul lavoro relativi al personale con conseguenze mortali ovvero infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni al personale ovvero ancora addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e/o cause di *mobbing*.

Il settore Igiene ambientale è il settore in cui, data la particolare tipologia di lavorazione, si concentra la maggior incidenza di patologie limitative al lavoro che caratterizzano soprattutto la fascia più anziana dei lavoratori.

I corsi di formazione sono stati organizzati sia in presenza che in modalità on-line e si è data precedenza ai corsi obbligatori per legge, in base all'accordo stato-regioni del 2011.

Si segnalano corsi di aggiornamento sulle novità fisco / lavoro e su assenze / congedi parentali per i dipendenti dell'Ufficio Amministrazione del Personale, due corsi di preparazione agli esami di Responsabili Tecnici e Consulente ADR nel settore Igiene Ambientale oltre ad un corso sul nuovo Codice degli appalti che ha coinvolto sia i RUP che tutto il personale amministrativo interessato alla gestione di appalti a contratti. Per i Dirigenti si segnala inoltre il corso "Riordino dei servizi pubblici" ed il percorso formativo intrapreso da due dirigenti per far parte dell'Albo delle competenze organizzato da Confservizi Lombardia.

Allo stato, non vi sono particolari conflitti di lavoro aziendale. Periodicamente la società, per il tramite delle preposte strutture aziendali, ha mantenuto rapporti ed incontri con le rappresentanze sindacali, nel corso delle quali sono state, di volta in volta, affrontate questioni sia improntate alle strategie future che atte a contemperare necessità e/o richieste della Società o dei lavoratori.

Sono stati pianificati periodicamente incontri con le OO.SS; tali incontri, sempre improntati ad uno spirito collaborativo, hanno consentito di gestire, con reciproca soddisfazione, le diverse tematiche affrontate.

Ambiente

Nel corso dei mesi di novembre e dicembre 2023 ha avuto luogo, con esito positivo, la visita ispettiva da parte dell'Ente di Certificazione che ha convalidato per AGESP S.p.A. il mantenimento/rinnovo delle certificazioni come segue:

- Sistema di Gestione della Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015;
- Sistema Gestione Ambientale secondo la norma UNI EN ISO 14001:2015 per il settore Igiene Ambientale;
- Sistema Sicurezza secondo la norma UNI EN ISO 45001:2018.

Si segnala che, nel corso degli ultimi esercizi, al fine di rendere maggiormente fluida e integrata per il Gruppo AGESP la gestione delle verifiche periodiche da parte dell'Ente, anche in considerazione del fatto che i servizi di *staff*, offerti da AGESP S.p.A. in service, sono i medesimi per tutte le società, si è mantenuto l'obiettivo di riunire le visite ispettive per tutte e tre le società in un unico periodo dell'anno, individuato con il periodo autunnale.

Inoltre, per razionalizzare ulteriormente il processo, sia dal punto di vista economico che delle scadenze dei singoli certificati, sia la Certificazione del Sistema Qualità che quella del Sistema Sicurezza sono state unificate, ciascuna per il proprio campo di applicazione, in certificati "corporate" facenti capo ad AGESP S.p.A. e a loro volta declinati poi specificatamente per le singole società del Gruppo.

Nel corso del 2023 non si sono verificati danni causati all'ambiente né sono state inflitte sanzioni o pene alla Società e/o all'organo amministrativo e dirigenti per reati o danni ambientali.

Codice etico

Nel corso dell'esercizio 2023 si è mantenuta ed implementata l'attività dell'Organismo di Vigilanza già insediato negli esercizi precedenti a seguito dell'adozione del Codice etico e del Modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i..

Nel corso dell'esercizio in parola si è, poi, dato corso alle opportune attività di presidio delle disposizioni normative di riferimento.

Prevenzione della corruzione e trasparenza

Nel corso del 2023 la Società ha mantenuto in essere quanto necessario al fine di presidiare compiutamente le disposizioni, per quanto applicabili, di cui alla L. n. 190/2012 e s.m.i., al D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i. ed al D. Lgs. n. 97/2016 e s.m.i..

Per le finalità di cui sopra la Società si avvale del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Si rammenta che, in linea con l'orientamento ormai consolidato dell'ANAC, la Società, dal 2020, ha provveduto a separare la funzione di Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPCT) da quella dell'O.d.V., individuando una risorsa interna alla struttura, con adeguate caratteristiche e professionalità.

Anche in questo caso particolare attenzione è stata dedicata al continuo aggiornamento di un sistema in costante evoluzione.

Inoltre, si è mantenuto il costante monitoraggio delle attività aziendali e delle eventuali criticità ad esse connesse, per meglio rispondere e, allo stesso tempo, adeguarsi ad un contesto *in itinere*.

Conseguentemente, la Società ha proseguito con l'aggiornamento del sito *internet* aziendale nella sezione "Società Trasparente" con la pubblicazione di dati ed informazioni richieste nella loro ultima versione e per quanto applicabili al caso di specie, tenuto conto della natura della Società.

Si rammenta che, a decorrere dal mese di dicembre 2018, la Società si è dotata di una propria *policy* per la prevenzione di condotte illecite e per la gestione di eventuali segnalazioni in materia di *whistleblowing*; nel corso del 2020 si è proceduto con un aggiornamento del documento, nuovamente in corso di aggiornamento in ragione delle più recenti discipline di riferimento.

In ottemperanza a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 24/2023 la Società ha adottato una versione aggiornata del sistema di gestione delle segnalazioni.

Da ultimo si rammenta che a seguito dell'istanza presentata, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, a decorrere dal 5 novembre 2019, ha assegnato alla Società il c.d. "Rating di Legalità", con punteggio pari a due stelle+.

In sede di rinnovo nell'adunanza del 1° agosto 2023, a fronte delle precisazioni fornite, è stato conferito ad AGESP S.p.A. il punteggio massimo ottenibile di tre stelle.

Relazione di Governo e Rischi aziendali ai sensi del D. Lgs. n. 175/2016

Con il Decreto Legislativo n. 175 e s.m.i. del 2016, recante il "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica", è stata data attuazione alla delega di cui alla legge n. 124/2015 per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni da parte delle amministrazioni in Società pubbliche.

In particolare, l'articolo 6 del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. prevede l'obbligo, per le società a controllo pubblico, di predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, da presentare all'Assemblea dei Soci nell'ambito della relazione annuale sul governo societario e di pubblicare la stessa con cadenza annuale contestualmente all'approvazione del Bilancio d'esercizio.

Il già menzionato Testo Unico non disciplina in modo dettagliato il contenuto della relazione, limitandosi a indicare che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale e gli strumenti di governo societario ulteriori rispetto agli organi di controllo previsti a norma di legge e di Statuto adottati dalla società, ovvero le ragioni per le quali la stessa ha deciso di non adottarli.

In aggiunta, nel predisporre la relazione, l'organo amministrativo dovrà dare conto, ai soci e agli organi di controllo, della struttura di *governance* societaria, spiegando, qualora applicabile, come sia attuato il controllo analogo.

La società AGESP S.p.A. è una Società controllata al 99,995% dal Comune di Busto Arsizio. I restanti soci

(Comuni di Castellanza, Dairago, Fagnano Olona, Marnate ed Olgiate Olona) hanno avviato l'iter per dismettere le loro partecipazioni in AGESP S.p.A. tutte uguali e di modestissime percentuali.

Tuttavia, all'indomani della costituzione di Neutalia S.r.l. alcune amministrazioni comunali (Fagnano Olona, e Olgiate Olona) hanno revocato le suddette delibere di dismissione in quanto, essendo cambiato il contesto societario e volendo avvalersi dell'opportunità di sfruttare la possibilità di ricorrere all'istituto del cosiddetto "*in house providing a cascata*" (ossia avvalersi delle prestazioni di Neutalia S.r.l. attraverso la partecipazione diretta di AGESP S.p.A.).

La Società opera prevalentemente nella gestione delle attività nel settore dell'Igiene ambientale per conto del Comune di Busto Arsizio oltre che gestire per il Comune socio di Fagnano Olona il servizio di Igiene ambientale ed Igiene urbana.

Infatti, dal 1° aprile 2020, in esito ad una procedura di gara, unitamente ad altri operatori del settore del territorio AGESP S.p.A. si è infatti aggiudicata l'appalto per i già menzionati servizi per sette anni.

Inoltre, svolge alcune attività prevalentemente di tipo amministrativo (*services*) per conto delle società appartenenti all'omonimo Gruppo.

Per inciso si rammenta che la Società è conformata al modello "*in house providing*" con le conseguenti ricadute anche in termini di rapporti istituzionali.

A tal proposito si ricorda che nel 2020 il Comune di Busto Arsizio e la Società hanno dovuto conformare il proprio Statuto sociale a seguito di alcuni rilievi mossi dall'ANAC per renderlo perfettamente aderente ai principi ispiratori del particolare regime dell'"*in house providing*".

Lo svolgimento delle attività istituzionali e gestionali è tale da assicurare ai soci la piena conformità della Società ai rigorosi parametri per il riconoscimento e l'applicazione del modello *in house providing* anche con riguardo alle note percentuali di fatturato.

Tale adempimento è stato portato a compimento nel corso dell'Assemblea dei soci a tale scopo tenutasi l'11 dicembre 2020 dopo aver preventivamente assunto gli indirizzi impartiti dal Consiglio comunale di Busto Arsizio.

La Società rappresenta la capogruppo delle realtà societarie ad essa riconducibili direttamente (AGESP Energia S.r.l., AGESP Attività Strumentali S.r.l., Prealpi Gas S.r.l., Neutalia S.r.l. e Prealpi Servizi S.r.l.) o indirettamente (Commerciale Gas & Luce S.r.l. per il tramite della controllata AGESP Energia S.r.l.).

Corporate Governance

La struttura societaria di Governance di AGESP S.p.A. risulta conformata ad un sistema di tipo "tradizionale" e risente, a sua volta, del fatto che la Società fa parte di un gruppo di cui lei stessa è capogruppo e, conseguentemente, detta, nei limiti consentiti, la propria *policy*.

Proprio in ragione di questo peculiare aspetto, AGESP S.p.A. risente a sua volta del fatto che la proprietà, quasi esclusiva, sia riconducibile ad un ente comunale, nella fattispecie Comune di Busto Arsizio, di cui quest'ultimo svolge attività di indirizzo e coordinamento.

La struttura societaria di Governance di AGESP S.p.A. non si è modificata rispetto all'esercizio precedente e risulta composta da:

- un organo amministrativo di tipo monocratico (Amministratore Unico) con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; si rammenta che con l'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato nominato un nuovo Amministratore Unico in sostituzione di quello scaduto;
- un Direttore Generale con funzione anche di Datore di lavoro e con ampi poteri gestionali tipici delle Società a connotazione pubblica assegnati con procura notarile;
- un Collegio sindacale di tipo collegiale (tre componenti) a cui è stato assegnato il compito di vigilare sull'osservanza della legge, dello statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta

amministrazione;

- un revisore legale per il controllo contabile e legale dei conti (Società di revisione); il Bilancio d'esercizio di AGESP S.p.A. è assoggettato alla revisione contabile della Società ACG Auditing & Consulting Group S.r.l. di Terni - nominata nel corso dell'Assemblea dei soci tenutasi lo scorso 12 luglio 2022 - che ne rilascia apposita relazione di revisione (nel rispetto dell'art. 3, comma 2, del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.). La Società di revisione è nominata dall'Assemblea dei Soci;
- un Organismo di Vigilanza di tipo monocratico, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo conformato al sistema di cui al D. Lgs. n. 231/2001;
- un Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con compiti di controllo e di presidio delle misure del relativo piano con il precipuo obiettivo di garantire e salvaguardare un adeguato livello di legalità e di trasparenza nei termini tutti stabiliti dalla specifica normativa;
- Assemblea dei soci (soci Comune di Busto Arsizio e Comuni di Castellanza, Dairago, Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate ed Olgiate Olona).

È doveroso precisare che la Società ha elaborato e poi trasmesso durante l'esercizio 2023 al proprio azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, la Relazione ex art. 2381, quinto comma del Cod. Civ. riferita al periodo 1° gennaio - 30 giugno 2023.

Parimenti, in attuazione alle nuove previsioni Statutarie recentemente adottate, nel corso del mese di marzo 2023, la Società ha elaborato, dopo aver ricevuto analoghi documenti dalle società controllanti, le previsioni consuntive di Bilancio al 31 dicembre 2023.

La Società si è poi dotata di una serie di ulteriori strumenti e, in particolare, ha adottato dei codici di condotta e regolamenti interni ad integrazione degli strumenti di governo societario; per inciso si precisa l'adozione del Codice Etico di Comportamento. Il Codice Etico sintetizza gli impegni e le responsabilità nella conduzione delle proprie attività, e costituisce uno strumento con cui la Società, nel compimento della propria missione, si impegna a contribuire conformemente alle leggi e ai principi di lealtà e correttezza allo sviluppo socioeconomico del territorio e dei cittadini attraverso l'organizzazione e l'erogazione dei servizi in capo alla Società. Tutti gli *stakeholder* possono segnalare violazioni o sospetti di violazione del Codice Etico al proprio responsabile e all'Organismo di Vigilanza.

Nell'intento comunque di assicurare e garantire in piena trasparenza e nella maniera più coinvolgente possibile anche l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, a cui spetta, proprio per la particolare natura della Società, l'assunzione delle decisioni di natura strategica e dei principi ed indirizzi a valenza pubblica, pur con le inevitabili dinamiche che richiedono comunque una certa flessibilità nelle decisioni più rilevanti, tenuto conto della necessità che la stessa realtà societaria richiede per via delle particolari dinamiche tipiche di una società capogruppo, è prassi consolidata coinvolgere direttamente, soprattutto nei momenti istituzionali più importanti (Assemblee, riunioni collegiali con gli organi di controllo e di revisione, *etc.*) anche i rappresentanti più apicali (Sindaco, delegati dallo stesso, Assessori, Funzionari, *etc.*) del Comune stesso.

Nel corso dell'esercizio 2023 tale coinvolgimento è coinciso, soprattutto, con i necessari confronti tra il *management* della Società e l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'ambito delle azioni strategiche portate a compimento tra le società del gruppo attuando gli indirizzi impartiti così come sul fronte delle diverse iniziative, sempre a valenza strategica, volte a valutare i diversi scenari strategici riferiti, in particolare, ad AGESP Energia S.r.l. per quanto concerne la vendita del 70% del proprio capitale sociale, ad AGESP Attività Strumentali S.r.l. per quanto riguarda la sua capitalizzazione ed a Neutalia S.r.l. per i correlati interventi sia sul capitale che finalizzati al perfezionamento del finanziamento a sostegno delle attività di revamping e di sviluppo dell'economia circolare.

Nell'ambito, poi, delle diverse iniziative volte a monitorare l'andamento della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l., i confronti con l'azionista di riferimento sono stati assidui anche per delineare gli scenari futuri e soprattutto per definire alcune posizioni pendenti.

Nei riguardi, poi, della controllata Prealpi Gas S.r.l. sono proseguite le attività da parte della stessa società per analizzare le possibili strategie da adottare per la valorizzazione della partecipazione stessa in

previsione della gara d'ambito.

Sono state anche poste le basi con l'Amministrazione comunale per addivenire in un prossimo futuro alla gestione della tariffa dei rifiuti a seguito dell'introduzione della raccolta puntuale ed in ragione dell'abbandono della Tari quale modello ormai vetusto di riscossione della tassa dei rifiuti.

Infatti, a seguito dell'adozione di un atto di indirizzo della Giunta comunale, la Società ha avviato tutte le attività propedeutiche finalizzate a riscontrare le aspettative del Comune di Busto Arsizio in merito al procedimento di raccolta puntuale della frazione indifferenziata per addivenire a far data dal prossimo 1° gennaio 2024 al passaggio da TARI a tariffa con l'assegnazione direttamente in capo ad AGESP S.p.A. di tutte le correlate attività di fatturazione, accertamento, riscossione della tariffa e tenuta dei rapporti con l'utenza.

La Società, poi, al fine di riscontrare la valutazione del rischio di crisi aziendale per l'esercizio 2023, ha inteso ricorrere all'analisi di alcuni indici di Bilancio, opportunamente costruiti in base al modello di attività svolte e le caratteristiche specifiche della Società, per cui si fa esplicito rinvio ai prospetti ed alle tabelle nei successivi paragrafi.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, commi 2 e 14, commi 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale sia allo stato da escludere.

Difatti lo sforzo compiuto dalla Società nel dare concreta attuazione alle determinazioni impartite dagli azionisti ed in particolare dall'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, ha consentito di riscontrare positivamente ed oggettivamente i risultati conseguiti.

Al riguardo, il D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. (c.d. Legge Madia), all'art. 6, comma 2, ha introdotto che le Società a controllo pubblico redigano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino direttamente l'Assemblea dei soci contestualmente alla relazione prevista nel comma 4 del medesimo articolo. Detta valutazione è previsto venga formalmente inserita in apposito capitolo nella relazione che l'organo amministrativo predispone in occasione dell'approvazione del bilancio d'esercizio.

Tenuto conto del particolare contesto che ha caratterizzato AGESP S.p.A. nel corso del 2023, per come sopra dettagliatamente descritto, con le attività strategiche sopra indicate e che, di fatto, alcune azioni intraprese sono ancora *in itinere*, il *management* della Società stessa ritiene necessario mettere in evidenza che occorrerà proseguire con l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'individuazione delle strategie future e migliori in grado, a loro volta, di riscontrare i dettami legislativi in continua evoluzione oltre a quelli altrettanto innovativi riguardanti gli aspetti regolatori.

Da ultimo, si segnala che istituzionalmente tutti i libri sociali sono conservati presso la sede della Società e vengono periodicamente aggiornati, come peraltro riscontrabile dalle visite periodiche dei diversi e preposti organi di controllo.

Principali rischi ed incertezze aziendali

Conformemente anche alle nuove disposizioni normative (D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.), si ritiene opportuno dar conto, in maniera circostanziata, considerato non solo il contesto in cui opera la Società ma anche il suo ruolo di capogruppo, dei potenziali rischi aziendali in seno alla Società stessa che sono strettamente correlati alla tipologia ed alla natura delle attività tipicamente svolte ma che, nel ruolo di capogruppo, possono anche risentire di particolari posizioni delle società controllate.

Com'è noto, infatti, il gruppo AGESP svolge le proprie attività nell'ambito dei servizi pubblici, in particolare in quelli a rilevanza economica:

- servizio raccolta e trasporto rifiuti direttamente tramite AGESP S.p.A. e a far data dal 1° agosto 2021, tramite la partecipazione in Neutalia S.r.l. anche nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti con la gestione dell'inceneritore precedentemente operata da ACCAM S.p.A.;
- gestione del servizio di distribuzione del gas metano tramite la controllata Prealpi Gas S.r.l.;

- vendita di vettori energetici nel libero mercato e gestione del teleriscaldamento tramite la controllata AGESP Energia S.r.l. che, suo malgrado sul finire dell'esercizio 2021 ha dovuto subire le conseguenze dell'imprevedibile ed unilaterale sospensione della fornitura di gas metano da parte del trader più importante;
- quelli a matrice strumentale ad esclusivo servizio del Comune di Busto Arsizio tramite la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. che, a partire dall'esercizio 2018, gestisce anche il servizio parcheggi e farmacie.

Tale configurazione mette in evidenza che i maggiori rischi ed incertezze potevano essere originati quale ricaduta, in *primis*, delle condizioni generali di andamento dell'economia che sta ancora risentendo degli effetti della crisi mondiale ma anche dalle ripercussioni relative all'andamento del mercato soprattutto per quei servizi più marcatamente connotati dalla vendita di prodotti (gas metano, energia elettrica, calore, farmaci, etc.) ovvero dalla vendita di servizi (parcheggi) ovvero ancora da attività non ancora completamente pienamente remunerate (igiene ambientale).

Tuttavia, a fronte di un esercizio 2022 che è stato caratterizzato da un'alta tensione emotiva derivante da un mercato fortemente negativo per il comparto energetico, va fatto constatare che sin dai primi mesi dell'esercizio 2023 il fenomeno della crisi energetica nella sua portata generale è andato via via decrescendo, ristabilendo equilibri e fiducia sul mercato.

Infatti, può dirsi che durante l'esercizio 2023 la crisi in parola può ritenersi definitivamente terminata con il ripristino anche di logiche commerciali e di strategie industriali che nei fatti hanno consentito all'intero comparto mondiale di uscire dal periodo negativo che aveva caratterizzato gli anni precedenti.

Questo erratico ed inusuale andamento del mercato non solo aveva destabilizzato l'intera filiera degli approvvigionamenti ma, di fatto, si è accanito sugli operatori, in un contesto dove anche il sistema regolatorio ed i preposti enti non intervenendo solitamente hanno contribuito ad aggravare gli effetti, già di per sé resi instabili dal particolare contesto fattuale.

In ogni caso, AGESP S.p.A. ha sensibilizzato il proprio socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, sin dalla gestione 2022 per intraprendere un percorso virtuoso volto a minimizzare i rischi, all'epoca latenti, con la messa sul mercato del 70% della partecipazione di AGESP Energia S.r.l..

Operazione Straordinaria che ha coinvolto AGESP S.p.A. per tutto l'esercizio 2023 e che si è ufficialmente conclusa lo scorso 3 gennaio 2024 con la formalizzazione della cessione delle relative quote societarie.

Conseguentemente, nell'ambito degli atti di gara intrapresi per sostenere la procedura si erano inserite tutta una serie di cautele ed accorgimenti volti a limitare se non addirittura azzerare gli effetti di situazioni pregiudizievoli ancora in essere derivanti da contenziosi pendenti.

Pertanto, con il perfezionamento dell'operazione straordinaria in parola si può sostenere che i rischi assoggettati ad AGESP Energia S.r.l. siano stati pressoché neutralizzati riducendoli significativamente.

Per quanto riguarda la partecipata AGESP Attività Strumentali S.r.l., seppur vede un risultato ancora negativo per l'esercizio 2023, va fatto constare un buon riscontro per quanto concerne il margine operativo lordo, inoltre la recente formalizzazione dei rinnovi contrattuali basati su logiche ed impostazioni sostanzialmente differenti rispetto al passato, coniugate all'assegnazione della nuova gestione del forno crematorio ed unitamente ad un recupero significativo delle marginalità per quanto concerne il settore della mobilità urbana, rappresenta senz'altro elementi determinanti tali da scongiurare nel prossimo futuro particolari rischi aziendali.

Ad ogni buon conto in generale, considerando le buone pratiche che il gruppo storicamente ha sempre messo in atto e continuerà a mettere in atto quali l'intensificazione dei sistemi di controllo e la messa in campo di procedure o la rivisitazione delle stesse con schemi più rigorosi, si ritiene che già con l'esercizio 2023 si siano attenuati quei rischi presenti in passato sulle diverse linee di *business*.

Sempre con tale finalità, e per la parte residuale laddove l'alea di rischio può essere direttamente governata, è intendimento della Società e/o delle società del gruppo poter sperimentare formule innovative che

consentano in ogni caso di contenere effetti potenzialmente destabilizzanti.

Tuttavia, pur con le precauzioni messe in campo, il gruppo ed in particolare AGESP S.p.A. quale appunto capogruppo di un sistema di società partecipate di media dimensione, in considerazione delle sempre più stringenti normative ed a fronte di un mercato particolarmente sensibile alle dinamiche imposte dalla stessa normativa nonché a fronte delle iniziative messe in atto e compiutamente attuate o in corso di perfezionamento, hanno ritenuto di sottoporre ai soci negli anni passati, per una prospettiva futura e di lungo periodo, un percorso teso a rafforzare la propria indole con una matrice sostanzialmente ormai votata a servizi prevalentemente conformati al modello in *house providing* ed in tal senso sono anche gli ultimi indirizzi assunti dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio.

Scelta

Ne è riprova il fatto che la scelta di prefigurare per il medio periodo scelte allargate volte a valorizzare l'intero Gruppo si potrà realizzare mettendo a fattor comune le esperienze maturate per l'istituzione di un soggetto nuovo per la gestione integrata dei rifiuti ove potranno aderire anche altri soci animati dagli stessi valori e dalle stesse logiche che ambiscono a gestire il comparto in parola in forma pressoché associata.

Tale ultimo aspetto quale ulteriore contributo per cercare di limitare, in una prospettiva di lunga durata, ogni possibile forma di rischio e di crisi aziendale e con l'intento di valorizzare al meglio il tessuto delle partecipate riconducibili al Comune di Busto Arsizio.

In questo percorso virtuoso va considerata anche la scelta operata dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, in merito alla ferma volontà di costituire Neutalia S.r.l. tramite la partecipazione diretta di AGESP S.p.A..

Infine, va per inciso confermato che nella fattispecie la Società in questo periodo non ha subito, soprattutto con riguardo ai servizi di Igiene ambientale ed igiene urbana, alcuna diminuzione di produttività, anzi sono state potenziate le stesse attività per volontà anche delle scelte operate dai soci.

Ne è riprova in tal senso l'intensificarsi di alcuni servizi a favore di operatori del territorio che, nelle more di una possibile forma di aggregazione, hanno inteso avvalersi di AGESP S.p.A. per alcune limitate attività che la Società è in grado di sostenere.

Attività di ricerca e sviluppo

La società nel corso dell'esercizio non ha svolto particolari attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate ed Enti controllanti

AGESP S.p.A., tramite opportuni contratti di servizio che hanno disciplinato in maniera puntuale i contenuti e le modalità nonché i corrispettivi concordati tra le Società, ha prestato nell'esercizio 2023 la propria opera:

- a favore dell'Ente controllante Comune di Busto Arsizio per la gestione del servizio di Igiene ambientale (raccolta, trasporto rifiuti, gestione centro di multi-raccolta e spazzamento) nonché le attività amministrative per lo smaltimento dei rifiuti a seguito anche della costituzione di Neutalia S.r.l.;
- a favore della controllata Prealpi Gas S.r.l. per le attività di servizi di *staff* correlati quali gli acquisti, le paghe, *etc.*;
- a favore della controllata AGESP Energia S.r.l. per lo svolgimento delle funzioni aziendali di *staff* quali servizi amministrativi e contabili, gestione del personale, acquisti, legali, *etc.*;
- a favore della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. per lo svolgimento delle funzioni aziendali di *staff* quali servizi amministrativi e contabili, gestione del personale, acquisti, legali, *etc.*;
- a favore della partecipata Neutalia S.r.l. per lo svolgimento delle funzioni aziendali di staff riferite alla gestione del personale.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato e/o normate da apposito contratto di servizio e sono stati uniformati alle disposizioni di *cost plus*

previste da ARERA.

Si sono intrattenuti inoltre rapporti di natura commerciale con AGESP Energia S.r.l. dalla quale si sono acquistate le forniture di gas metano ed energia elettrica.

Si evidenzia qui di seguito la sintesi dei rapporti economici e delle posizioni di credito e di debito verso l'Ente controllante e le società controllate.

Società / Ente	Debiti di AGESP S.p.A. al 31.12.2023	Crediti di AGESP S.p.A. al 31.12.2023	Costi di AGESP S.p.A. 2023	Ricavi di AGESP S.p.A. 2023
Comune di Busto Arsizio (controllante)	1.448.846	763.374	11.970	11.791.396
AGESP Energia S.r.l. (controllata al 100%)	29.127	0	132.137	1.244.647
AGESP Attività Strumentali S.r.l. (controllata al 100%)	384.493	220.248	37.203	272.447
Prealpi Gas S.r.l. (controllata al 60%)	0	17.917.163	0	497.315

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società.

La Società non detiene né direttamente né tramite Società Fiduciarie o interposte persone azioni proprie o azioni o quote dell'ente controllante.

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni di società controllanti acquistate o alienate dalla Società nel corso dell'esercizio.

Durante l'esercizio non ci sono stati né acquisti né vendite di azioni proprie, sia diretti che tramite Società Fiduciarie o interposte persone.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis lettera a), del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis, lettera a) del Codice civile, si informa che la società non ha ritenuto opportuno attuare operazioni di copertura a fronte dei rischi finanziari.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis lettera b), del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile, si informa che non si ravvisano aspetti degni di rilievo ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della società con riferimento al rischio di prezzo, liquidità e variazione dei flussi finanziari.

La società non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Inoltre, si informa che, per far fronte ad eventuali provvisorie carenze di liquidità, la società ha mantenuto in essere fidi di cassa pari complessivamente ad un milione e 750 mila Euro concessi da Banca Intesa, MPS e Credit Agricole.

Rischi di insolvenza dei clienti

Le attività della società hanno una buona qualità creditizia, essendo ormai la quasi totalità dell'esposizione finanziaria nei confronti della controllata Prealpi Gas S.r.l., dell'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio e della società Alfa S.r.l. a seguito della cessione del ramo idrico avvenuta nel corso del 2018.

La parte di credito, in particolare ancora relativo al servizio idrico oramai trasferito ad Alfa S.r.l., considerato il periodo di prescrizione, è comunque stato interamente svalutato.

Rischi connessi all'andamento dei tassi di interesse

La Società al momento non è esposta ad alcun rischio connesso alla fluttuazione dei tassi d'interesse.

Rischi di concentrazione del fatturato

La Società, come già descritto, è caratterizzata da una concentrazione del proprio fatturato nei confronti dell'ente di riferimento Comune di Busto Arsizio: ciò fa sì quindi che la Società non abbia sostanzialmente rischi per mancati incassi ma dovrà solo concordare con lo stesso Ente, che detiene quasi il 100% del capitale, di procedere con le liquidazioni delle fatture con le regolari tempistiche.

Rischio di liquidità

Si segnala che vi sono mutui e altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità come meglio precisato nei paragrafi precedenti.

Fatti di rilievo e Operazioni significative dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Per fronteggiare e sostenere i consistenti impegni assunti nel piano di sviluppo industriale della partecipata Neutalia S.r.l. (costituita nel 2021) è stato richiesto, anche nel 2023, un sostegno finanziario al Comune di Busto Arsizio ed agli altri soci che si è tradotto in una proposta di aumento del capitale sociale di AGESP S.p.A. di 660 mila Euro.

La costituzione di Neutalia S.r.l. per la gestione del termovalorizzatore sito in Busto Arsizio (ex Accam) del 2021 e gli aumenti di capitale da parte dei Soci testimoniano e rappresentano il fulcro dell'intera strategia che i soci ultimi di riferimento (i Comuni) hanno inteso introdurre a tutela di una realtà societaria del territorio come appunto la ex ACCAM S.p.A. in un contesto nuovo e creando una netta discontinuità con il passato.

L'esercizio 2023 ed il primo semestre del corrente esercizio hanno visto protagonista AGESP S.p.A. ed i suoi soci, in particolare il socio di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'intento di impostare ed avviare quel percorso virtuoso rispondendo anche ai dettami di Regione Lombardia volti a potenziare la percentuale di raccolta differenziata sul territorio cittadino.

Al riguardo, a seguito di precise indicazioni da parte di Comune di Busto Arsizio, la Società ha intrapreso tutto quanto necessario e propedeutico per addivenire alla raccolta puntuale della frazione indifferenziata in prospettiva di avviare a far data dal prossimo 1° gennaio 2025, il passaggio da tassa (tari) a tariffa puntuale assegnando alla Società stessa tutte le relative incombenze.

Tutto questo nella prospettiva di uniformarsi alle nuove e specifiche normative di settore nonché alle disposizioni regolatorie sempre più cogenti che hanno imposto anche l'avvio di nuovi sistemi per la

determinazione della qualità del servizio secondo le recenti disposizioni di ARERA.

La gestione dell'esercizio 2023 è stata comunque caratterizzata dalla procedura di gara assunta dalla Società per la cessione del 70% delle quote di AGESP Energia S.r.l..

Nello specifico, sono state espletate tutte le formalità in esito alle quali è stato individuato il potenziale acquirente in Acinque S.p.A. di Monza con il quale è stata intrapresa la procedura per la sottoscrizione degli atti vincolanti tra le parti e finalizzati al passaggio di proprietà delle predette quote societarie.

L'operazione straordinaria si è conclusa con la vendita ad Acinque S.p.A. lo scorso 3 gennaio 2024, con la stipula avanti al notaio Dott.ssa Gaia Sinisi di Milano dell'atto di trasferimento delle quote ed il corrispondente pagamento del prezzo di vendita provvisorio in acconto pari a 18 milioni di euro.

Il prezzo sarà soggetto ad aggiustamento in aumento od in riduzione nei termini che risultano dagli accordi già sottoscritti tra le parti.

Successivamente, a fronte di ulteriori intese raggiunte con Acinque S.p.A., sono stati formalizzati i contratti di "service" finalizzati ad assicurare la piena continuità aziendale nella fase di start-up per il nuovo assetto societario e quindi garantire un subentro efficace e non invasivo. Nello specifico è stato sottoscritto un Contratto di servizio tra AGESP S.p.A. e AGESP Energia S.r.l. per quanto concerne le prestazioni di corporate ed un "Contratto di servizio" tra la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. e AGESP Energia S.r.l. per quanto riguarda le prestazioni tecnico-strumentali.

Sempre sul fronte societario vanno ricordate le diverse ma convergenti scelte operate sempre dai soci con riguardo alle strategie da mettere in campo nel tentativo di rendere sempre più autonoma ed indipendente la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l..

In particolare, nel corso del 2023 sono proseguite, anche tramite i rispettivi consulenti, le attività di confronto per la ridefinizione dei contratti di servizio e per la presa in carico della gestione del forno crematorio cittadino.

Tali attività hanno necessitato di gestire tutto l'esercizio 2023 applicando i vecchi disciplinari e con ciò limitando la possibilità di poter avviare quel percorso virtuoso finalizzato ad una ripresa patrimoniale, economica e finanziaria della Società controllata.

Pertanto, pur a seguito del riconoscimento da parte del Comune di un adeguamento dei canoni, non è stato possibile raggiungere il pareggio di bilancio anche a seguito della definizione di alcune partite pendenti di debito e credito con lo stesso Comune di Busto Arsizio.

Con riguardo alla controllata Prealpi Gas S.r.l. nel corso del 2023 non si sono registrate particolari situazioni gestionali.

Infine, con specifico riferimento alla Partecipazione in Prealpi Servizi S.r.l., va fatto presente che la stessa è stata messa in liquidazione a far data dallo scorso mese di agosto 2022 e sono in corso trattative per l'alienazione della partecipazione in capo ad un potenziale acquirente.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione prevedibile della gestione di AGESP S.p.A. sarà inevitabilmente condizionata dall'esito delle iniziative che AGESP S.p.A. ha messo in atto e/o metterà in atto, anche nella sua veste di capogruppo ed in piena conformità agli indirizzi impartiti dai soci ed in particolare dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'ambito di tutte le posizioni che sono state messe in evidenza nel precedente capitolo "Fatti di rilievo e Operazioni significative dell'esercizio".

Al riguardo, si segnala che le iniziative che si sono concluse o che stanno per concludersi hanno già di per sé fornito un contributo fondamentale e determinante in una prospettiva di consolidamento di talune attività soprattutto nell'ambito del settore dell'Igiene ambientale, con una forte apertura e coinvolgimento di Neutalia S.r.l. e con la possibile creazione di un nuovo soggetto che dovrebbe rappresentare per il territorio un punto di riferimento per altri Comuni che intendono operare nella gestione dei rifiuti ricorrendo al modello del *house providing*.

Significativo sarà comprendere le intenzioni del socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, in merito al ricavato dalla vendita delle quote di AGESP Energia S.r.l..

Nelle more, a seguito della vendita delle già menzionate quote ed a fronte di quanto già incassato e di quanto si incasserà, la Società disponendo di un cospicuo importo finanziario ha inteso, previo coinvolgimento di più istituti di credito al fine di individuare le migliori condizioni, dar seguito a più investimenti finanziari calibrando le scadenze degli stessi in ragione degli impegni prospettici che la Società stessa ed i suoi soci intenderanno assumere o che hanno già assunto.

Oltre a ciò, occorrerà valutare anche le ricadute afferenti la ricapitalizzazione di AGESP Attività Strumentali S.r.l. in funzione anche degli indirizzi che perverranno al riguardo dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio.

Più in generale, comunque, tutte le iniziative sono meritevoli anche se eterogenee tra loro e testimoniano, comunque, la ferma volontà di seguire gli indirizzi impartiti dai soci nell'ambito di un sistema delle società partecipate che si è consolidato nel tempo pur con le innegabili limitazioni che il sistema normativo nel tempo ha imposto od imporrà.

È altrettanto importante che questo dialogo che si è sviluppato con il socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, si possa ulteriormente intensificare ed ampliare coinvolgendo anche altri ambiti operativi, sempre all'interno delle regole che caratterizzano le assegnazioni dei servizi pubblici, rispondendo, allo stesso tempo, alle attuali formalità previste dalla specifica normativa di settore.

La conferma del modello *in house providing* recentemente intervenuta con l'adozione del nuovo Statuto sociale testimonia e conferma la bontà dei presupposti soggettivi e oggettivi che dovrebbero agevolare il percorso delineato.

È di tutta evidenza che tutto ciò sarà perseguibile tenendo conto anche delle nuove e recenti disposizioni normative (D. Lgs. n. 201 del 23 dicembre 2023 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica").

In ogni caso permane la necessità di trovare un assestamento complessivo, qualunque esso sia, in grado comunque di proporre per il futuro un sistema delle partecipate che possa meglio competere su tutti i fronti con un innalzamento delle relative redditività.

La convalida di un simile percorso da parte degli azionisti rappresenterà la strada maestra che la Società ed il suo gruppo dovranno seguire nella costante ricerca di efficienza, efficacia ed economicità.

È verosimile prevedere che la vocazione oculata e la prudenza che da sempre hanno caratterizzato le Società del Gruppo AGESP, unitamente ai presidi economici già presenti nelle Società, possono essere sufficienti per affrontare i possibili e diversi scenari che dovessero presentarsi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Busto Arsizio, 25 maggio 2024

L'Amministratore Unico
Francesco Iadonisi

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del COMUNE DI BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00 I.V.

Bilancio al 31/12/2023

Stato patrimoniale attivo

	31/12/2023	31/12/2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	30	24
(di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		3.784
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	58.065	10.694
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	239.516	128.510
7) Altre	889.533	888.250
	<u>1.187.114</u>	<u>1.031.238</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	6.350.276	6.592.908
2) Impianti e macchinario	692.058	765.569
3) Attrezzature industriali e commerciali	221.123	231.812
4) Altri beni	356.882	751.438
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	129.283	20.240
	<u>7.749.622</u>	<u>8.361.967</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	9.161.858	9.448.259
b) imprese collegate	2.598.054	1.608.054
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese	1.009.993	1.009.993
	<u>12.769.905</u>	<u>12.066.306</u>
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	670.000	670.000
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio	670.000	670.000
- oltre l'esercizio		

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d bis) Verso altri		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
3) Altri titoli		670.000
4) Strumenti finanziari derivati attivi		670.000
		<hr/>
	13.439.905	12.736.306
Totale immobilizzazioni	22.376.641	22.129.511
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		97.624
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		173.016
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
		<hr/>
	97.624	173.016
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro l'esercizio	572.095	115.062
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
	572.095	115.062
2) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	220.248	4.115.315
- oltre l'esercizio	17.917.163	17.502.679
		<hr/>
	18.137.411	21.617.994
3) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
4) Verso controllanti		
- entro l'esercizio	763.374	892.068
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
	763.374	892.068
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
5 bis) Per crediti tributari		
- entro l'esercizio	152.261	221.715
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
	152.261	221.715
5 ter) Per imposte anticipate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	2.252.327	2.461.328
		<hr/>
	2.252.327	2.461.328
5 quater) Verso altri		
- entro l'esercizio	28.345	621.170
- oltre l'esercizio		
		<hr/>
	28.345	621.170
	21.905.813	25.929.337

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Strumenti finanziari derivati attivi
- 6) Altri titoli
- 7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	3.186.049	281.036
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	4.637	3.282
	<u>3.190.686</u>	<u>284.318</u>

Totale attivo circolante **25.194.123** **26.386.671**

D) Ratei e risconti **190.882** **207.113**

Totale attivo **47.761.676** **48.723.319**

Stato patrimoniale passivo **31/12/2023** **31/12/2022**

A) Patrimonio netto

I. Capitale	9.208.736	8.548.736
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	189.160	189.160
III. Riserve di rivalutazione	69.000	69.000
IV. Riserva legale	795.541	780.335
V. Riserve statutarie		

VI. Altre riserve

Riserva straordinaria	3.465.351	3.176.442
Riserva avanzo di fusione	15.854.035	15.854.035
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)
Altre	<u>3.385.000</u>	<u>3.385.000</u>
	3.384.999	3.384.999
	<u>22.704.385</u>	<u>22.415.476</u>

VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utile d'esercizio	608.388	304.115
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		

Totale patrimonio netto **33.575.210** **32.306.822**

B) Fondi per rischi e oneri

- 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	5.686.067	6.014.182
Totale fondi per rischi e oneri	5.686.067	6.014.182
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	621.805	676.774

D) Debiti

1) Obbligazioni

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

2) Obbligazioni convertibili

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

3) Verso soci per finanziamenti

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

4) Verso banche

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

2.299.952		3.164.223
165.306		1.120.722
	2.465.258	4.284.945

5) Verso altri finanziatori

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

6) Acconti

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

7.441		37
	7.441	37

7) Verso fornitori

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

1.902.652		1.784.525
	1.902.652	1.784.525

8) Rappresentati da titoli di credito

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

9) Verso imprese controllate

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

413.620		782.577
	413.620	782.577

10) Verso imprese collegate

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

--	--	--

<i>11) Verso controllanti</i>			
- entro l'esercizio	1.448.846		1.254.815
- oltre l'esercizio			
		1.448.846	1.254.815
<i>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
<i>12) Tributari</i>			
- entro l'esercizio	229.863		201.810
- oltre l'esercizio			
		229.863	201.810
<i>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>			
- entro l'esercizio	430.173		436.328
- oltre l'esercizio			
		430.173	436.328
<i>14) Altri debiti</i>			
- entro l'esercizio	899.802		891.638
- oltre l'esercizio			
		899.802	891.638
Totale debiti	7.797.655		9.636.675
E) Ratei e risconti	80.939		88.866
Totale passivo	47.761.676		48.723.319
Conto economico		31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		15.931.083	15.829.127
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
<i>5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>			
a) Vari	2.780.987		2.846.051
b) Contributi in conto esercizio			
		2.780.987	2.846.051
Totale valore della produzione		18.712.070	18.675.178
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		796.539	843.449
7) Per servizi		7.508.172	7.444.336
8) Per godimento di beni di terzi		548.754	516.047
<i>9) Per il personale</i>			
a) Salari e stipendi	5.580.628		5.534.971
Bilancio al 31/12/2023			Pagina 5

b) Oneri sociali	1.708.285		1.610.437
c) Trattamento di fine rapporto	309.788		342.797
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi	5.096		4.087
		7.603.797	7.492.292
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	103.686		141.553
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	651.813		599.926
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
		755.499	741.479
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		75.392	7.063
12) Accantonamento per rischi		288.366	1.101.193
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione		471.152	186.748
Totale costi della produzione		18.047.671	18.332.607
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		664.399	342.571
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni			
da imprese controllate	70.800		60.000
da imprese collegate			
da imprese controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri			
		70.800	60.000
16) Altri proventi finanziari			
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) Proventi diversi dai precedenti			
da imprese controllate	306.253		306.253
da imprese collegate			
da controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	7.434		19.290
		313.687	325.543
		313.687	325.543
17) Interessi e altri oneri finanziari			
verso imprese controllate			
verso imprese collegate			
verso imprese controllanti			
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	134.722		107.195
		134.722	107.195
17 bis) Utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari		249.765	278.348

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

18) Rivalutazioni

19) Svalutazioni

Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	914.164	620.919
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	176.462	241.001
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
imposte differite		(54.479)
imposte anticipate	129.314	130.282
		129.314
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		75.803
		305.776
		316.804
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	608.388	304.115

Busto Arsizio, 25 maggio 2024



l'Amministratore Unico
Francesco Ladonisi

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00 i.v.

Rendiconto finanziario al 31/12/2023

	31/12/2023	31/12/2022
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile/ (perdita) dell'esercizio	608.388	304.115
Imposte sul reddito	305.776	316.804
Interessi passivi / (interessi attivi)	(178.965)	(218.348)
(Dividendi)	(70.800)	(60.000)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile/ (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze da cessione	664.399	342.571
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	288.366	1.101.193
Ammortamenti delle immobilizzazioni	755.499	741.479
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	(288.366)	(529.429)
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>755.499</i>	<i>1.313.243</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	1.419.898	1.655.814
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto</i>		
Decremento / (incremento) delle rimanenze	75.392	7.064
Decremento / (incremento) dei crediti verso clienti	(457.033)	(98.750)
Decremento / (incremento) dei crediti verso controllate	3.480.583	2.686.176
Decremento / (incremento) dei crediti verso controllanti	128.694	(16.416)
Decremento / (incremento) dei crediti e debiti tributari, imposte anticipate e differite	732	(288.942)
(Decremento) / incremento dei debiti verso fornitori	118.127	(223.021)
(Decremento) / incremento dei debiti verso controllate	(368.957)	(2.709.784)
(Decremento) / incremento dei debiti verso controllanti	194.031	(8.272)
Altre variazioni del capitale circolante netto	610.542	1.140.279
(Decremento) / incremento dei debiti verso ist. previdenza, altri crediti e debiti	602.238	1.089.384
Decremento / (incremento) dei ratei e risconti attivi	16.231	31.143
(Decremento) / incremento dei ratei e risconti passivi	(7.927)	19.752

	<i>Totale variazioni CCN</i>	3.782.111	488.334
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		5.202.009	2.144.148
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati / (pagati)		178.965	218.348
(Imposte sul reddito pagate)			0
Dividendi incassati		70.800	60.000
(Utilizzo dei Fondi)		(383.084)	797.886
	<i>Totale altre rettifiche</i>	(133.319)	1.076.234
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	5.068.690	3.220.382
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
(Investimenti)		(39.468)	(503.767)
Prezzo di realizzo disinvestimenti			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
(Investimenti)		(259.562)	(152.760)
Prezzo di realizzo disinvestimenti			
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
(Investimenti)		(990.000)	(1.608.054)
Disinvestimenti		286.401	
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>			
(Investimenti)			
Disinvestimenti			
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>			
		0	0
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.002.629)	(2.264.580)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
<i>Mezzi di terzi</i>			
Incremento / (decremento) debiti verso banche		(901.090)	134.445
Accensione finanziamenti			1.000.000
Rimborso finanziamenti		(918.597)	(1.111.705)
Rimborso finanziamenti da altri		0	0
<i>Mezzi propri</i>			
Aumento capitale sociale		659.994	500.000
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati per cassa		0	0
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(1.159.693)	522.740
(A +B + C)	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	2.906.368	1.478.541
	Disponibilità liquide al 1 gennaio	284.318	1.762.859
	<i>Depositi bancari e postali</i>	281.036	1.761.149
	<i>Denaro e valori in cassa</i>	3.282	1.710

Disponibilità liquide al 31 dicembre	3.190.686	284.318
<i>Depositi bancari e postali</i>	<i>3.186.049</i>	<i>281.036</i>
<i>Denaro e valori in cassa</i>	<i>4.637</i>	<i>3.282</i>

Busto Arsizio, 25 maggio 2024

L'Amministratore Unico
Francesco Ladonisi



Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2023

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 608.388.

Il Bilancio al 31 dicembre 2023 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa, è stato redatto secondo i criteri previsti dalla vigente normativa civilistica ed integrati dai principi contabili dell'OIC, aggiornati sulla base delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015, che recepisce la direttiva 34/2013/UE.

Nella nota integrativa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società oltre ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Le informazioni relative alla natura dell'attività svolta, all'andamento economico dell'esercizio e all'evoluzione prevedibile della gestione sono illustrate nella Relazione sulla Gestione che correda il bilancio.

AGESP S.p.A. è una Società per Azioni derivante dalla trasformazione, avvenuta nel 1998, ai sensi della Legge 8 giugno 1990 n. 142 e della Legge 15 maggio 1997 n. 127, dell'Azienda per la Gestione dei Servizi Pubblici, Azienda Speciale del Comune di Busto Arsizio.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio in quanto la società deve redigere anche il bilancio consolidato ed alcune controllate hanno beneficiato a loro volta dell'utilizzo del maggior termine dovuto al susseguirsi di alcune operazioni straordinarie.

Gruppo Agesp

Agesp S.p.A. è la società capogruppo del Gruppo Agesp e controlla Agesp Energia S.r.l. (100%), Agesp Attività Strumentali S.r.l. (100%) e Prealpi Gas S.r.l. (per il 60% circa).

L'Amministratore unico di Agesp S.p.A. ha pertanto redatto il bilancio consolidato, secondo i criteri stabiliti dalle disposizioni degli articoli del capo III del D.Lgs. 9 aprile 1991, n° 127, che viene presentato unitamente al bilancio d'esercizio.

Attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Socio di maggioranza Comune di Busto Arsizio detentore di azioni societarie per circa il 99,99%.

Attività svolte

La società ha come oggetto la gestione di servizi pubblici prevalentemente sulla base di uno specifico contratto in esecuzione di delibera del Consiglio Comunale n. 70 del 26/07/2004, stipulato il 03/11/2005 con il Comune di Busto Arsizio. In particolare nel corso dell'esercizio la società ha potuto operare nel Comune di Busto Arsizio gestendo in concessione il servizio di igiene ambientale (raccolta rifiuti e spazzamento).

Nel comune di Fagnano Olona la società ha gestito inoltre in concessione il servizio di raccolta rifiuti.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Per fronteggiare il gravoso impegno del piano di sviluppo della partecipata Neutalia S.r.l. (costituita nel 2021) è stato richiesto anche nel 2023 un sostegno finanziario al Comune di Busto Arsizio ed agli altri soci che si è tradotto in una proposta di aumento del capitale sociale di AGESP S.p.A. di 660 mila Euro.

La costituzione di Neutalia S.r.l. per la gestione del termovalorizzatore sito in Busto Arsizio (ex Accam) del 2021 e gli aumenti di capitale da parte dei Soci testimoniano e rappresentano il fulcro dell'intera strategia che i soci ultimi di riferimento (i Comuni) hanno inteso mettere in campo a tutela di una realtà societaria del territorio come appunto la ex ACCAM S.p.A. in un contesto nuovo e creando una discontinuità con il passato.

L'esercizio 2023 è stato comunque caratterizzato dal bando di gara per la cessione del 70% delle quote di Agesp

Energia S.r.l.

L'operazione si è conclusa con la vendita ad Acinque S.p.A. che il 3 gennaio 2024 ha stipulato il relativo atto e versato a favore di Agesp S.p.A. un acconto del prezzo di vendita pari a 18 milioni di euro.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è redatto secondo gli schemi previsti dagli artt. 2423 e seguenti del codice civile, con riferimento alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), aggiornati sulla base delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 139/2015; ove mancanti e in quanto applicabili, facendo riferimento anche ai principi contabili emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB).

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate nella voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamento da Euro" alla voce "Altri ricavi e proventi" se positiva od "Oneri diversi di gestione" se negativa del Conto Economico.

Principi di redazione

I principi utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio. Sono stati osservati i principi indicati nell'art. 2423-bis c.c. e in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Non vi è stata la necessità di valutare separatamente elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

I criteri di valutazione non sono stati modificati da un esercizio all'altro.

In conformità con le disposizioni contenute nell'art. 2423 comma 4 c.c., l'osservanza degli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa è avvenuta tenendo conto della rilevanza dei relativi effetti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Criteri di valutazione

A partire dal 1° gennaio 2016 sono applicabili le disposizioni del D. Lgs 18/08/2015 n.139, che ha stabilito, tra l'altro, novità in materia di redazione del bilancio d'esercizio. Sulla scorta delle nuove disposizioni del D. Lgs. 139/2015 sono stati aggiornati alcuni principi contabili, di cui si è tenuto conto in sede di redazione del bilancio d'esercizio.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico di acquisizione, che include gli oneri accessori di diretta imputazione sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Il valore così determinato viene eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e marchi sono ammortizzati in base alla residua possibilità di utilizzazione, stimata in un periodo di tre/cinque anni.

I diritti di concessione relativi all'acquisizione di servizi in gestione sono ammortizzati sulla base della durata delle

rispettive concessioni.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso nel corso dell'esercizio 2013 in conseguenza dell'operazione di acquisizione del ramo d'azienda spazzamento strade e sgombero neve da Agesp Servizi S.r.l., è ammortizzato in un periodo di 10 anni, periodo ritenuto adeguato per il settore di riferimento.

Le migliorie sui beni di terzi relativi al servizio igiene ambientale sono ammortizzate nel periodo minore tra la durata residua del contratto e la loro vita economica-tecnica.

Materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costruzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati ai corrispondenti fondi di ammortamento.

Il valore così determinato viene eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

Le immobilizzazioni in corso di realizzazione sono valorizzate al costo dei lavori effettuati sulla base dei documenti contabili e/o degli stati di avanzamento emergenti dalla "contabilità commesse". Tali investimenti verranno ammortizzati a partire dalla data di entrata in funzione.

I cespiti aziendali sono ammortizzati come riassunto nelle tabelle seguenti:

CATEGORIA CESPITE	
	Servizio igiene ambientale
Impianti di riscaldamento, elettrici:	10,0
Autoveicoli e macchine operatrici:	20,0
Autovetture:	25,0
Attrezzatura varia e apparecchi di misura:	12,0
Mobili e macchine ordinarie:	12,0
Macchine elettriche ed elettroniche:	20,0
Impianti specifici di utilizzazione:	10,0

Gli ammortamenti relativi alla sede aziendale di via Marco Polo sono stati calcolati con le seguenti aliquote:

Descrizione beni	Aliquota % applicata
Terreni	-
Edifici	3,00%
Costruzioni leggere	10,00%
Impianto riscaldamento, elettrico, ecc.	10,00%
Impianto allarme e videosorveglianza	15,00%
Attrezzatura varia	10,00%
Mobili e macchine ordinarie	12,00%
Macchine elettriche ed elettroniche	20,00%

Le suddette aliquote sono determinate nella misura del 50% nel primo anno d'entrata in funzione del cespite. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

I costi di manutenzione e di riparazione aventi efficacia conservativa sono imputati integralmente al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; quelli di natura incrementativa, in quanto volti al prolungamento della vita utile del bene o al suo adeguamento tecnologico, sono attribuiti al cespite cui si riferiscono.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto ovvero in base a versamenti in conto capitale, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio e della continuità di applicazione dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Le giacenze di magazzino, rilevate mediante inventari analitici, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il loro valore presumibile di realizzazione, desunto dall'andamento del mercato.

Per far fronte ad eventuali svalutazioni dei materiali e delle merci a magazzino è stato previsto un apposito fondo. La voce in bilancio, conseguentemente, è esposta al netto del "Fondo svalutazione materiali e merci a magazzino".

Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2, del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 15.

I crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con i tassi di interesse di mercato.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Nella voce risconti passivi sono rilevati i contributi in conto impianti, secondo quanto già evidenziato in relazione alle immobilizzazioni materiali.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2, del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 19. I debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, sono iscritti al valore nominale.

Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con i tassi di interesse di mercato.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è esposto in bilancio tenendo conto di tutti i versamenti e i conferimenti effettuati dai soci, nonché da tutti gli utili non prelevati, o non diversamente destinati, alla data di chiusura dell'esercizio. Esso è comprensivo del risultato dell'esercizio, determinato dai costi e dai ricavi imputati al conto economico in base al principio di competenza economica.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

La Società ha esercitato, in qualità di società consolidante, l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale - che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società partecipanti -, congiuntamente alle società controllate al 100% Agesp Energia S.r.l. ed Agesp Attività Strumentali S.r.l.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le società controllate sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Agesp.

Fiscalità differita e anticipata

In caso di differenze temporanee tra le valutazioni civilistiche e fiscali, viene iscritta la connessa fiscalità differita, calcolata alle aliquote fiscali vigenti al momento della redazione del bilancio. Così come previsto dal Principio Contabile OIC 25, le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 del Codice Civile viene fornito in nota integrativa uno specifico prospetto illustrativo.

Ricavi e proventi, costi ed oneri

Sono esposti nel bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica, con conseguente rilevazione di ratei e risconti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare i ricavi per vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che si identifica normalmente con la consegna o la spedizione dei beni.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate, gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate e controllanti, sono distintamente indicati, qualora esistenti, nella Nota Integrativa.

Accordi fuori bilancio

Nel caso in cui esistano accordi i cui effetti non risultino dal bilancio, qualora i rischi e i benefici da essi derivanti siano significativi e l'indicazione degli stessi sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, la nota Integrativa indica la natura e l'obiettivo economico di tali accordi e il loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico.

Parti correlate

Nel caso in cui la società abbia realizzato operazioni con parti correlate durante l'esercizio, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato la nota Integrativa indica l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio.

Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5

del Codice Civile.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti	24	6	30

Parte già richiamata: Euro 30, versata dal Socio Comune di Busto Arsizio nel corso del 2024.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.187.114	1.031.238	155.876

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	31.12.2022	Incrementi esercizio	Amm.to esercizio	31.12.2023
Impianto e ampliamento	0	0	0	0
Ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0
Diritti brevetto industriale	3.784	0	3.784	0
Concessioni, licenze, marchi	10.694	92.569	45.198	58.065
Avviamento	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso	128.510	111.006	0	239.516
Altre	888.250	55.987	54.704	889.533
Totale	1.031.238	259.562	103.686	1.187.114

In particolare la voce relativa alle "altre immobilizzazioni" sono costituite prevalentemente dai lavori di ampliamento e ristrutturazione dei centri di multi-raccolta dove si gestisce il servizio di raccolta rifiuti e dai lavori di riqualificazione ed ammodernamento del Palasport.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
7.749.622	8.361.967	(612.345)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

TERRENI E FABBRICATI (E COSTRUZIONI LEGGERE)

Descrizione

Costo storico 9.860.753

Ammortamenti esercizi precedenti	3.267.845
Saldo al 31.12.2022	6.592.908
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	242.632
Saldo al 31.12.2023	6.350.276

IMPIANTI E MACCHINARI

Descrizione	
Costo storico	3.902.456
Ammortamenti esercizi precedenti	3.136.887
Saldo al 31.12.2022	765.569
Acquisizioni dell'esercizio	36.730
Attivazione immobilizzazioni in corso	8.112
Ammortamenti dell'esercizio	118.353
Saldo al 31.12.2023	692.058

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Descrizione	
Costo storico	918.639
Ammortamenti esercizi precedenti	686.827
Saldo al 31.12.2022	231.812
Acquisizioni dell'esercizio	33.216
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	43.905
Saldo al 31.12.2023	221.123

ALTRI BENI

Descrizione	
Costo storico	6.440.851
Ammortamenti esercizi precedenti	5.689.413
Saldo al 31.12.2022	751.438
Acquisizioni dell'esercizio	82.409
Decrementi	-283.601
Ammortamenti dell'esercizio	193.364
Saldo al 31.12.2023	356.882

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

Descrizione	
Costo storico	20.240
Ammortamenti esercizi precedenti	0
Saldo al 31.12.2022	20.240
Acquisizioni dell'esercizio	117.154
Attivazioni dell'esercizio	8.112
Saldo al 31.12.2023	129.282

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **7.749.622**

Il saldo al 31/12 della voce "terreni e fabbricati" è costituito principalmente dal valore netto contabile dei terreni e dei

fabbricati civili ed industriali, tra cui quelli di via Marco Polo, di via Canale e di via Cairoli.

Il saldo al 31/12 della voce "Impianti e macchinario" è prevalentemente composta dagli impianti delle sedi di via Marco Polo e di via Canale.

La voce "attrezzature industriali" è prevalentemente formata dal valore delle attrezzature ed apparecchi per il servizio di igiene ambientale.

La voce "altri beni" è costituita da mobili e arredi, macchine elettriche ed elettroniche, nonché dal valore netto contabile degli automezzi aziendali dei vari settori di attività (in particolare gli automezzi dell'igiene ambientale).

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
13.439.905	12.736.306	703.599

Movimenti di partecipazioni e altri titoli immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	9.448.259	1.608.054	1.009.993	12.066.306
Valore di bilancio	9.448.259	1.608.054	1.009.993	12.066.306
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	(286.401)	990.000		703.599
Totale variazioni	(286.401)	990.000		703.599
Valore di fine esercizio				
Costo	9.161.858	2.598.054	1.009.993	12.769.905
Valore di bilancio	9.161.858	2.598.054	1.009.993	12.769.905

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto.

Gli incrementi sono relativi:

- per Euro 990.000 all'aumento di capitale sottoscritto a favore di Neutalia S.r.l.

I decrementi sono relativi:

- per Euro 286.401 alla distribuzione di dividendi di Agesp Energia S.r.l. e relativo adeguamento del valore della partecipazione nella stessa Agesp Energia S.r.l.

Si precisa che i dati riportati utilizzati ai fini della valutazione delle "imprese controllate" sono quelli desumibili dai relativi bilanci al 31/12/2023.

Alla partecipazione di Agesp Attività Strumentali S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione a copertura delle perdite maturate per complessivi Euro 3.146.513.

Partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / (perdita) esercizio 31.12.2023	% Poss.	Fraz. PN	Valore bilancio
Agesp Energia S.r.l.	Busto Arsizio	1.500.000	8.398.457	(1.050.843)	100%	8.398.457	4.772.531
Agesp Attività Strumentali S.r.l.	Busto Arsizio	2.270.000	361.639	(288.366)	100%	361.639	3.395.000
Prealpi Gas S.r.l.	Busto Arsizio	1.650.000	3.621.513	48.066	60%	2.172.908	994.327

Si precisa che i dati sopra riportati utilizzati ai fini della valutazione delle "imprese controllate" sono quelli desumibili dai relativi bilanci al 31/12/2023.

Come già riportato, il 3 gennaio 2024 è stato ceduto il 70% delle quote di Agesp Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A.

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita 31.12.2022	% Poss.	Fraz. P.N.	Valore bilancio
Neutalia S.r.l.	Busto A.	500.000	3.261.805	151.366	33%	1.076.396	1.608.054

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita 31.12.2022	% Poss.	Fraz. P.N.	Valore bilancio
Prealpi Servizi S.r.l. in liquidazione	Varese	5.451.267	4.654.213	(653.203)	12,47%	580.380	1.009.993

I valori del patrimonio netto e dell'utile d'esercizio 2022, indicati nella precedente tabella, sono stati desunti dal Bilancio al 31.12.2022 in quanto i bilanci al 31/12/2023 non sono ancora stati approvati.

Alla partecipazione di Prealpi Servizi S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione per l'intero valore in quanto la società è ora in liquidazione e non è più operativa avendo trasferito il ramo idrico ad Alfa S.r.l. lo scorso novembre 2020.

Neutalia S.r.l. è stata costituita il 30 giugno 2021 (iscrizione al Registro delle Imprese di Varese il 5 luglio 2021) e che vede soci in misura pressoché paritaria AGESP S.p.A. 33%, AEMME Linea Ambiente S.r.l. di Legnano 33%, AMGA Legnano 1% e CAP Holding S.p.A. di Milano 33%).

Anche alla partecipazione di Neutalia S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione in base al valore del patrimonio netto al 31/12/2022.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	670.000	670.000
Valore di fine esercizio	670.000	670.000
Quota scadente oltre l'esercizio	670.000	670.000

In seguito alla costituzione di Neutalia S.r.l., i Soci hanno deliberato e versato nel 2021 alla società un finanziamento infruttifero dell'importo di 670 mila Euro cadauno che verrà rimborsato non prima di 5 esercizi.

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
97.624	173.016	(75.392)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

La voce si riferisce a rimanenze del servizio di igiene ambientale relative a materiali, parti di ricambio e scorte varie pari ad Euro 97.624.

La valorizzazione a costi correnti dei beni di cui sopra non differisce in misura apprezzabile dai valori iscritti in bilancio.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
21.905.813	25.929.337	(4.023.524)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	115.062	457.033	572.095	572.095	
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	21.617.994	(3.480.583)	18.137.411	220.248	17.917.163
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	892.068	(128.694)	763.374	763.374	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	221.715	(69.454)	152.261	152.261	
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	2.461.328	(209.001)	2.252.327		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	621.170	(592.825)	28.345	28.345	
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	25.929.337	(4.023.524)	21.905.813	1.736.323	17.917.163

I "crediti verso imprese controllate" si riferiscono ai crediti verso Agesp Attività Strumentali S.r.l. e verso Prealpi Gas S.r.l. per un totale di euro 18.137.411.

I crediti verso Agesp Attività Strumentali S.r.l., pari a Euro 220.248, sono relativi per Euro 125.000 al saldo del canone di service, Euro 81.070 per personale in distacco ufficio acquisti, Euro 8.232 per materiale igiene ambientale, acquisto macchina operatrice per Euro 1.500, per Euro 767 da incassi di natura finanziaria su altra società, oltre a crediti relativi al Tfr di personale trasferito per Euro 3.679.

I crediti verso Prealpi Gas S.r.l. pari a complessivi Euro 17.917.163 sono relativi per Euro 12.066.060 al credito per la vendita delle reti e degli impianti della distribuzione del gas del Comune di Busto Arsizio avvenuta a fine 2014, oltre al credito residuo per la cessione del terreno e dei fabbricati per Euro 5.643.835 comprensivo di interessi per dilazione di pagamento. Tali crediti saranno liquidati da Prealpi Gas S.r.l. una volta rispettati gli impegni previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto in sede di acquisizione degli impianti del servizio distribuzione gas.

Vi sono inoltre altri crediti di natura commerciale per crediti relativi al canone di service per Euro 202.193 e per fatture del servizio igiene ambientale relativi a noleggi per Euro 5.075.

I "crediti verso l'Ente controllante", Comune di Busto Arsizio, sono formati da fatture emesse e da emettere non ancora incassate, principalmente per i corrispettivi relativi al servizio di igiene ambientale espletato dalla società nel corso dell'anno; da consumi di acqua e depositi cauzionali su allacciamenti; da corrispettivi per la realizzazione di opere straordinarie sulla rete fognaria; da un credito relativo al servizio neve effettuato in anni passati; da alcuni riaddebiti relativi alla conduzione della piscina di via Manara.

I suddetti crediti (riepilogati nella tabella sotto riportata) sono stati riconciliati ed asseverati dai rispettivi organi di controllo contabile di Agesp S.p.A. e del Comune di Busto Arsizio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Crediti per fatture emesse e bollette settore idrico	325.942
Crediti per depositi cauzionali	4.132
Crediti per fatture emesse e da emettere igiene ambientale, credito ceduto da Futura Volley	433.300
TOTALE crediti di AGESP SPA verso Comune Busto A.	763.374

I "crediti tributari" pari a Euro 152.261 sono formati dal credito per consolidato fiscale di Euro 12.692, crediti Ires in capo alla capogruppo per Euro 59.746; per Irap al netto degli acconti per Euro 19.867 e dal credito d'imposta per Euro 59.956.

Il "credito per imposte anticipate" pari a Euro 2.252.327 è rappresentato dalle imposte anticipate relative a differenze temporanee deducibili in esercizi successivi per una descrizione delle quali si rinvia allo specifico paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

I "crediti verso altri" pari a Euro 28.345 sono prevalentemente formati dal credito verso Alfa S.r.l. per Euro 4.164 per bollette incassate, da depositi cauzionali attivi per Euro 16.012 e da crediti per anticipi e vari per Euro 8.169.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti, verso clienti e verso altri, è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni (delle quali il saldo specificatamente attribuibile ai soli crediti verso clienti è pari ad Euro 800.837):

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2022	1.475.022	1.475.022
Utilizzo nell'esercizio	436.823	436.823
Saldo al 31/12/2023	1.038.199	1.038.199

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
3.190.686	284.318	2.906.368

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	281.036	2.905.013	3.186.049
Denaro e altri valori in cassa	3.282	1.355	4.637
Totale disponibilità liquide	284.318	2.906.368	3.190.686

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. La società nel corso del 2023 ha gestito la propria liquidità utilizzando conti correnti aperti presso Banca Intesa Sanpaolo, BNL, BCC, Credit Agricole, MPS, Credem e Bper.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
190.882	207.113	(16.231)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce riguarda per Euro 149.452 assicurazioni, per Euro 3.373 canoni del programma informatico paghe e contributi, per Euro 32.051 canoni per il centro elettronico e per Euro 6.006 canoni leasing.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
33.575.210	32.306.822	1.268.388

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente Altre destinazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	8.548.736	660.000		9.208.736
Riserva da soprapprezzo delle azioni	189.160			189.160
Riserve di rivalutazione	69.000			69.000
Riserva legale	780.335	15.206		795.541
Riserva straordinaria	3.176.442	288.909		3.465.351
Riserva avanzo di fusione	15.854.035			15.854.035
Varie altre riserve	3.384.999			3.384.999
Totale altre riserve	22.415.476	288.909		22.704.385
Utile (perdita) dell'esercizio	304.115	(304.115)	608.388	608.388
Totale patrimonio netto	32.306.822	660.000	608.388	33.575.210

Dettaglio delle altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Riserva da conferimento del ramo parcheggi e del ramo farmacie ad Agesp Attività Strumentali S.r.l.	3.385.000
Totale	3.384.999

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

- riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Descrizione riserve	Valore
Riserva L. 127/97 (inserita in Riserva da avanzo di fusione)	312.274
Riserva rivalutazione (ex Agesp Servizi S.r.l.)	189.859
Riserva rivalutazione (ex Legge n. 72/1983)	69.000

Riserve o altri fondi inseriti in particolare nella voce "Riserva da avanzo di fusione" che invece in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione sono le seguenti:

Descrizione riserve	Valore
Fondo rinnovo impianti	421.234

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	9.208.736	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	189.160	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	69.000	A,B
Riserva legale	795.541	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	3.465.351	A,B,C,D

Riserva avanzo di fusione	15.854.035	A,B,C,D
Varie altre riserve	3.384.999	A,B,C,D
Totale altre riserve	22.704.385	
Totale	32.966.822	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
5.686.067	6.014.182	(328.115)

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		0		6.014.182	6.014.182
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio				288.366	288.366
Utilizzo nell'esercizio		0		616.481	616.481
Valore di fine esercizio		0		5.868.067	5.686.067

La composizione del fondo rischi è la seguente:

- Euro 995.449: fondo rischi vertenze legali e contenziosi;
- Euro 531.658: fondo rischi svalutazione partecipazione in Neutalia S.r.l.;
- Euro 1.009.993: fondo rischi svalutazione partecipazione in Prealpi Servizi S.r.l.;
- Euro 2.454: fondo rischi manutenzioni programmate impianti igiene ambientale;
- Euro 3.146.513: fondo rischi svalutazione partecipazione in Agesp Attività Strumentali S.r.l.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	676.774
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	309.788
Utilizzo nell'esercizio	364.757
Totale variazioni	(54.969)
Valore di fine esercizio	621.805

Il Tfr accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Tfr rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023 verso i dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati.

Il fondo Tfr non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 e successive modifiche ed integrazioni (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
7.797.655	9.636.675	(1.839.020)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	4.284.945	(1.819.687)	2.465.258	2.299.952	165.306
Acconti	37	7.404	7.441	7.441	
Debiti verso fornitori	1.784.525	118.127	1.902.652	1.902.652	
Debiti verso imprese controllate	782.577	(368.957)	413.620	413.620	
Debiti verso controllanti	1.254.815	194.031	1.448.846	1.448.846	
Debiti tributari	201.810	28.053	229.863	229.863	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	436.328	(6.155)	430.173	430.173	
Altri debiti	891.638	8.164	899.802	899.802	
Totale debiti	9.636.675	(1.839.020)	7.797.655	7.632.349	165.306

I debiti più rilevanti al 31/12/2023, tutti appartenenti all'area geografica "Italia", risultano così costituiti:

I "debiti verso banche" esprimono l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili ed è relativo allo scoperto dei c/c aperti, nonché dai finanziamenti accesi con BCC, Bper e Credem.

Nel dettaglio i finanziamenti verso banche sono così riassunti nella tabella seguente:

Banca	saldo al 31.12.2022	incrementi 2023	decrementi 2023	saldo al 31.12.2023	debito entro 12 mesi	debito oltre 12 mesi	di cui oltre 5 anni
BPER	490.284	0	161.558	328.727	163.421	165.306	0
BCC	878.719	0	429.422	449.297	449.297	0	0
CREDEM	670.479	0	327.617	342.862	342.862	0	0
Totale	2.039.483	0	918.597	1.120.886	955.580	165.306	0

I "Debiti verso fornitori" sono relativi a tutte le fatture ricevute e da ricevere, stanziare per competenza, e riguardano gli acquisti e le prestazioni di servizi da parte dei terzi fornitori per Euro 1.902.652.

I "debiti verso controllate" si riferiscono ai debiti verso la controllata Agesp Energia S.r.l., Agesp Attività Strumentali S.r.l. e verso Prealpi Gas S.r.l. per un totale di Euro 413.620.

I debiti verso la controllata Agesp Energia S.r.l. pari a Euro 29.127 sono relativi sostanzialmente all'acquisto di gas metano e servizi teleriscaldamento per Euro 29.001 nonché per Euro 126 per imposte da consolidato fiscale.

I debiti verso la controllata Agesp Attività Strumentali S.r.l. pari a Euro 384.493 sono relativi ad Euro 24.296 per fatture emesse ed euro 35.758 da ricevere per riaddebiti di personale relativi a distacchi di manodopera di personale della società controllata, per acquisto di materiale cassetta pronto soccorso per Euro 5.243; infine per Euro 2.005 per incassi su altra società e Euro 317.191 per debito per imposte da consolidato fiscale.

I debiti verso l'Ente controllante, Comune di Busto Arsizio, pari a complessivi Euro 1.448.846 sono composti dagli importi relativi ai canoni di fognatura addebitati agli utenti per conto del Comune ed ancora da versare allo stesso (Euro 246.950), dal debito per il riaddebito di costi relativi ai ripristini stradali (Euro 595.365), dal debito residuo per il canone di concessione sulla gestione della fognatura dal 2011 al 2015 (Euro 412.500), infine premi assicurazioni pregressi per euro 194.031.

I suddetti debiti sono stati riconciliati ed asseverati dai rispettivi organi di controllo contabile di Agesp S.p.A. e del Comune di Busto Arsizio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

La voce "Debiti tributari" è costituita dal debito per le ritenute effettuate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi per Euro 186.336; dal debito per iva a debito e iva differita e su corrispettivi da incassare per Euro 43.527.

La voce "debiti verso istituti di previdenza" è relativa agli oneri previdenziali Inps (Euro 239.012) ed Inpdap (Euro 8.547) oltre a debiti per fondi complementari vari e per la parte di oneri su variabili e ferie non usufruite dai dipendenti per Euro 155.369, oltre che per debiti per smobilizzi per Euro 27.245.

La voce "Altri debiti" pari a Euro 899.802 include prevalentemente le passività maturate nei confronti dei dipendenti per le ferie maturate e non godute e tutte le altre competenze maturate e da liquidare per un totale di Euro 499.806, a debiti per anticipi vari ed in particolare dai debiti verso Neutalia S.r.l. ceduti a finanziarie per Euro 342.864.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
80.939	88.866	(7.927)

I ratei e risconti passivi sono composti da Euro 15.466 per ratei relativi a canoni leasing e per Euro 65.473 da risconti L. 160/2019 – L. 178/2020 "Credito d'imposta sui beni strumentali".

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
18.712.070	18.675.178	36.892

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	15.931.083	15.829.127	101.956
Altri ricavi e proventi	2.780.987	2.846.051	(65.064)
Totale	18.712.070	18.675.178	36.892

I principali ricavi, tutti dell'area geografica Italia:

Corrispettivi raccolta rifiuti, vetro e spazzamento in Busto Arsizio	9.062.929
Corrispettivi servizi Igiene Ambientale di altre concessioni (Fagnano O.)	772.025
Servizi a richiesta e noleggi	316.862
Riaddebiti smaltimento rifiuti differenziati	423.461
Riaddebiti smaltimenti rifiuti da Neutalia S.r.l.	4.200.876

La voce "Altri ricavi e proventi" ricomprende invece in prevalenza la quota annuale imputata a conto economico per il compenso per i servizi amministrativi, legali e commerciali svolti a favore di Prealpi Gas S.r.l., Agesp Attività Strumentali S.r.l., Agesp Energia S.r.l. e Neutalia S.r.l. per complessivi 1.659.897 Euro; gli utilizzi dei fondi rischi riguardano l'utilizzo del fondo per manutenzioni sugli impianti di igiene ambientale per Euro 66.151. Inoltre, comprendono anche sopravvenienze attive e il rilascio di fondi in esubero per complessivi Euro 938.368.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
18.047.671	18.332.607	(284.936)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	796.539	843.449	(46.910)
Servizi	7.508.172	7.444.336	63.836
Godimento di beni di terzi	548.754	516.047	32.707

Salari e stipendi	5.580.628	5.534.971	45.657
Oneri sociali	1.708.285	1.610.437	97.848
Trattamento di fine rapporto	309.788	342.797	(33.009)
Altri costi del personale	5.096	4.087	1.009
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	103.686	141.553	(37.867)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	651.813	599.926	51.887
Variazione rimanenze materie prime	75.392	7.063	68.329
Accantonamento per rischi	288.366	1.101.193	(812.827)
Oneri diversi di gestione	471.152	186.748	284.404
Totale	18.047.671	18.332.607	(284.936)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e del Conto economico. Tra le principali voci che compongono i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci si evidenziano:

Materie per impianti e immobili	2.130
Altri materiali di consumo	40.275
Carburanti e lubrificanti	537.631
Materiale antinfortunistico	32.657
Ricambi ed accessori	29.748
Cancelleria, stampati e pubblicazioni	17.872
Contenitori e sacchi per rifiuti	135.917

Tra le principali voci che compongono i costi per servizi si evidenziano:

Smaltimenti rifiuti da riaddebitare	4.170.523
Manutenzione ordinaria immobili	82.819
Manutenzione ordinaria impianti	108.461
Manutenzione ordinaria autoveicoli e autovetture	526.429
Manutenzione ordinaria attrezzature e diverse	3.563
Prestazioni professionali	189.136
Consulenze	189.068
Analisi, prove e collaudi	11.835
Spese telefoniche	14.771
Spese cellulari	4.356
Energia elettrica	81.146
Gas e acqua	75.631
Assicurazioni e bolli auto	529.868
Vigilanza e ritiro incassi	13.126
Trasporti vari	180.190
Pulizia	69.431
Smaltimento rifiuti speciali, tossici e nocivi	444.596
Bancarie, postali, telefoniche	48.516
Lavoro interinale	32.449
Pubblicità e stampa	83.624
Centro elettronico	219.508
Canoni diversi	5.020
Altre prestazioni di servizi	51.239
Quote associative e distacchi sindacali	40.659

Costi per il godimento di beni di terzi

Includono costi per noleggi di attrezzature, impianti ed autoveicoli per il servizio di igiene ambientale e canoni concessione per complessivi Euro 326.940 nonché i canoni per leasing automezzi per Euro 221.814.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali, materiali e svalutazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva e la voce comprende le quote di competenza economica dell'esercizio suddivise tra immobilizzazioni materiali e immateriali dettagliate per tipo.

Oneri diversi di gestione

È una voce residuale di cui le voci più significative sono le seguenti:

Imposte indirette (bollo, registro, pubblicità, ecc.)	21.320
Altre imposte e tasse e ritenute	14.100
Tassa raccolta rifiuti solidi interni	6.558
IMU TASI	66.752

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
249.765	278.348	(28.583)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Da partecipazione	70.800	60.000	10.800
Proventi diversi dai precedenti	313.687	325.543	(11.856)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(134.722)	(107.195)	(27.527)
Totale	249.765	278.348	(28.583)

Composizione dei proventi da partecipazione

Descrizione	Controllate
Dividendi da Prealpi Gas S.r.l.	70.800

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	134.498
Altri	223
Totale	134.722

Descrizione	Altre	Totale
Interessi su c/c bancari	66.993	66.993
Interessi fornitori	223	223

Interessi su finanziamenti bancari	67.282	67.282
Sconti o oneri finanziari	223	223
Arrotondamento	1	1
Totale	134.722	134.722

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali		7.243	7.243
Interessi da Prealpi Gas S.r.l. su crediti commerciali	306.253		306.253
Altri proventi		191	191
Totale	306.253	7.434	313.687

Gli interessi attivi verso controllate si riferiscono agli interessi su crediti postergati verso Prealpi Gas S.r.l. a seguito della cessione delle reti e degli impianti di distribuzione gas avvenuta nell'anno 2014 pari per l'esercizio in corso a Euro 306.253.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
305.776	316.804	(11.028)

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Imposte correnti:	176.462	241.001	(64.539)
IRES	157.093	201.789	(44.696)
IRAP	19.369	39.212	(19.843)
Imposte differite (anticipate)	129.314	75.803	53.511
IRES	129.314	75.803	53.511
Totale	305.776	316.804	(11.028)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.
La società ha aderito al consolidato fiscale in qualità di consolidante.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO 2023 E ONERE FISCALE TEORICO (IRES - IRAP)		
Imposta IRES		Imposta
<i>Risultato dell'esercizio prima delle imposte</i>	914.164	
<i>Onere fiscale teorico</i>	24,00%	219.399
<u>Differenze che si riverseranno in esercizi successivi:</u>		
Variazioni in aumento	873.867	
Variazioni in diminuzione	1.214.211	
<u>Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi:</u>		
Variazioni in aumento	276.606	
Variazioni in diminuzione	194.570	
Reddito al lordo delle erogazioni liberali	655.855	
Erogazioni liberali deducibili	-	
Utilizzo perdite fiscali pregresse	1.300	
Beneficio A.C.E.	-	
Imponibile fiscale Ires ai fini della tassazione consolidata	654.555	157.093
Imposta IRAP		Imposta

Valore della produzione A)	18.712.069	
Costi della produzione B)	18.047.671	
Differenza tra valore e costo della produzione (A - B)	664.398	
Costi non rilevanti ai fini Irap	7.892.163	
Imponibile teorico	8.556.562	
Onere fiscale teorico	3,90%	333.706
<u>Differenze che si riverseranno in esercizi successivi:</u>		
Variazioni in aumento	230.042	
Variazioni in diminuzione	-	
	931.299	
<u>Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi:</u>		
Variazioni in aumento	300.050	
Variazioni in diminuzione	-	
	55.536	
Valore della produzione lorda	8.099.819	
Deduzioni dalla base imponibile	-	
Ulteriore deduzione dalla base imponibile	7.603.797	
	-	
Imponibile Irap	496.022	19.345

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno (sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio).

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nelle tabelle seguente unitamente ai relativi effetti.

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	FONDO VERTENZE LEGALI	FONDO RISCHI E ONERI	FONDO RISCHI DEBITO IDRICO E SOC. PART.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	PREMIO DI RISULTATO
Importo al termine dell'esercizio precedente	1.111.947,97	89.373,25	710.907,85	1.475.022,60	280.680,98
Variazione verificatasi nell'esercizio	- 505.872,00	0	-	- 436.823,11	74.777,42
Importo al termine dell'esercizio	606.075,97	89.373,25	710.907,85	1.038.199,49	355.458,40
Aliquota IRES	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%
Effetto fiscale IRES	145.458,23	21.449,58	170.617,88	249.167,88	85.310,02
Aliquota IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
Effetto fiscale IRAP	0,00	3.485,56	0,00	0,00	0,00

Descrizione	AVVIAMENTO SPAZZAMENTO 2013	FONDO RISCHI E ONERI FUTURI	SPESE DI MANUTENZIONE A.P. DEDUCIBILI IN ANNI SUCCESSIVI	AMM.TI FISCALI SU AUTOMEZZI E ATTREZZATURE (2023)
Importo al termine dell'esercizio precedente	156.602,13	275.393,00	4.463,18	0,00
Variazione verificatasi nell'esercizio	- 27.964,66	0	- 2.231,59	230.042,40
Importo al termine dell'esercizio	128.637,47	275.393,00	2.231,59	230.042,40
Aliquota IRES	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%
Effetto fiscale IRES	30.872,99	66.094,32	535,58	55.210,18
Aliquota IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
Effetto fiscale IRAP	5.016,86	0,00	0,00	8.971,65

Descrizione	TOTALI
Importo al termine dell'esercizio precedente	4.104.390,96
Variazione verificatasi nell'esercizio	-668.071,54
Importo al termine dell'esercizio	3.436.319,42
Aliquota IRES	2,16
Effetto fiscale IRES	824.716,66
Aliquota IRAP	0,35
Effetto fiscale IRAP	17.474,07

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
<i>dell'esercizio (da Consolidato fiscale)</i>	5.875.568,52			6.207.597,85		
<i>di esercizi precedenti</i>	0			0		
<i>Totale perdite fiscali</i>	5.875.569			6.207.598		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	5.875.569	24,00%	1.410.136	6.207.598	24,00%	1.489.823

Nota integrativa, altre informazioni

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	9.208.736	1

Durante l'esercizio sono state sottoscritte nuove azioni quale aumento di capitale dal Socio Comune di Busto Arsizio per il valore nominale di Euro 660.000.

Il capitale sociale risulta quindi quello deliberato e sottoscritto dai seguenti Soci:

"Comune di BUSTO ARSIZIO" n.	9.208.352 azioni;
"Comune di CASTELLANZA"	n. 64 azioni;
"Comune di DAIRAGO"	n. 64 azioni;
"Comune di FAGNANO OLONA "	n. 64 azioni;
"Comune di GORLA MINORE"	n. 64 azioni;
"Comune di MARNATE"	n. 64 azioni;
"Comune di OLGiate OLONA"	n. 64 azioni.

Dati sull'occupazione

Al 31/12 la società vantava in organico 157 dipendenti.

L'organico medio aziendale invece, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	44	43	1
Operai	111	113	(2)
Totale	158	159	(1)

I contratti di lavoro applicati sono stati i seguenti:

- C.C.N.L. dirigenti delle imprese di servizi pubblici locali;
- C.C.N.L. Gas/ Acqua;
- C.C.N.L. Utilitalia Ambiente.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	18.000	27.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali e dei conti separati per ARERA	15.424

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Di significativo per la propria attività di raccolta rifiuti la Società permangono fidejussioni bancarie emesse a favore del Ministero dell'Ambiente per complessivi Euro 304.937; una lettera di patronage per un importo di 3.500.000 Euro a favore di Credit Agricole per conto della controllata Agesp Energia S.r.l. a garanzia del finanziamento da quest'ultima ricevuto.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

L'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni straordinarie che hanno significativamente potuto influenzare il risultato economico.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nella relazione sulla gestione vengono fornite le informazioni richieste dal Codice Civile in materia di rapporti con imprese controllate, collegate, con l'Ente controllante e con le imprese sottoposte al controllo di quest'ultimo. In questa sede si precisa che le operazioni realizzate con parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato, ovvero, se del caso, sulla base di apposite perizie asseverate predisposte da esperti indipendenti. Si evidenzia qui di seguito la sintesi dei rapporti economici e delle posizioni di credito e di debito verso l'Ente controllante e le società controllate.

Società / Ente	Debiti di AGESP S.p.A. al 31.12.2023	Crediti di AGESP S.p.A. al 31.12.2023	Costi di AGESP S.p.A. 2023	Ricavi di AGESP S.p.A. 2023
Comune di Busto Arsizio (controllante)	1.448.846	763.374	11.970	11.791.396
AGESP Energia S.r.l. (controllata al 100%)	29.127	0	132.137	1.244.647
AGESP Attività Strumentali S.r.l. (controllata al 100%)	384.493	220.248	37.203	272.447
Prealpi Gas S.r.l. (controllata al 60%)	0	17.917.163	0	497.315

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 3 gennaio 2024, avanti al notaio Dott.ssa Gaia Sinisi di Milano, è stato perfezionato il passaggio delle quote di AGESP Energia S.r.l., pari al 70 % del capitale sociale, da AGESP S.p.A. ad Acinque S.p.A. per un importo provvisorio di Euro 18.000.000,00 (diciotto milioni/00). Il prezzo sarà soggetto ad aggiustamento in aumento od in riduzione nei termini che risultano dagli accordi già sottoscritti tra le parti.

Successivamente, a fronte ulteriori intese raggiunte con Acinque S.p.A., sono stati formalizzati i contratti di "service" finalizzati ad assicurare la piena continuità aziendale nella fase di start-up per il nuovo assetto societario e quindi garantire un subentro efficace e non invasivo. Nello specifico è stato sottoscritto un Contratto di servizio tra AGESP S.p.A. e AGESP Energia S.r.l. per quanto concerne le prestazioni di *corporate* ed un "Contratto di servizio tra la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. e AGESP Energia S.r.l. per quanto riguarda le prestazioni tecnico-strumentali.

A seguito della vendita delle quote di AGESP Energia S.r.l. ed a fronte di quanto incassato da AGESP S.p.A. quale prezzo provvisorio la Società disponendo di un cospicuo importo finanziario ha inteso, previo coinvolgimento di più istituti di credito al fine di individuare le migliori condizioni, dar seguito a più investimenti finanziari calibrando le

scadenze degli stessi in ragione degli impegni prospettici che la Società stessa ed i suoi soci intenderanno assumere o che hanno già assunto.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2023	Euro	608.388
5% a riserva legale	Euro	30.419
a riserva straordinaria	Euro	577.969

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Busto Arsizio, 25 maggio 2024

L'Amministratore Unico
Francesco Tadonisi

AGESP S.P.A

Sede Legale in via Marco Polo 12 – Busto Arsizio (VA)
Codice Fiscale e Registro Imprese n. 02212870121
Repertorio Economico Amministrativo N. 239165

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

All'assemblea dei soci della società **AGESP S.p.A. – Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Busto Arsizio.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di AGESP S.p.A. al 31.12.2023, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di Euro 608.388=.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini di Legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 14 d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

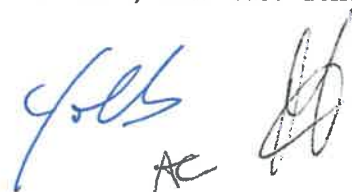
Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti ACG AUDITING & CONSULTING GROUP SRL ci ha consegnato la propria relazione datata 12.06.2024 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2023 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci e ci siamo incontrati periodicamente con l'Amministratore Unico, il Direttore Generale ed i dirigenti della Società e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.



AGESP S.P.A

Sede Legale in via Marco Polo 12 – Busto Arsizio (VA)
Codice Fiscale e Registro Imprese n. 02212870121
Repertorio Economico Amministrativo N. 239165

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società ed in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza e da quanto in essa riportato non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, pur auspicando l'irrobustimento della struttura amministrativo contabile.

Nel 2023 la struttura e le attività della Società non sono sostanzialmente modificate rispetto all'esercizio precedente; le variazioni degne di nota sono descritte nel paragrafo "*Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio*" della Nota Integrativa; la Relazione sulla Gestione ha compiutamente descritto i "*principali rischi ed incertezze aziendali*" nel paragrafo previsto dal art. 2428 c.c..

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.* o *ex art. 2409 c.c.*

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale *ex art. 2409 c.c.*

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.



AGESP S.P.A

Sede Legale in via Marco Polo 12 – Busto Arsizio (VA)
Codice Fiscale e Registro Imprese n. 02212870121
Repertorio Economico Amministrativo N. 239165

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale *“il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della AGESP S.p.A. al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione”*.

Per quanto a nostra conoscenza, l'Amministratore Unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

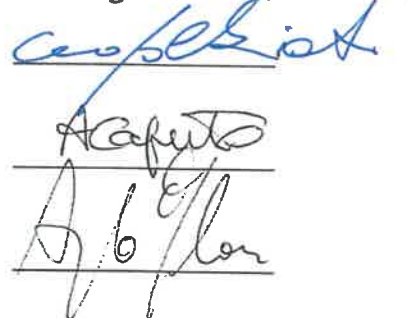
3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella Relazione di Revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte degli azionisti, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dall'Amministratore Unico.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'Amministratore Unico nella nota integrativa.

Busto Arsizio, lì 12.06.2024

Il Collegio Sindacale



The image shows three handwritten signatures in blue ink, each written over a horizontal line. The top signature is the most legible and appears to be 'C. P. B. I. S. T.'. The middle signature is 'A. Caputo'. The bottom signature is 'A. B. Flor'.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART.14 DEL DECRETO LEGISLATIVO 27 GENNAIO 2010 N. 39

All'Assemblea degli Azionisti di AGESP Spa

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società AGESP S.p.a. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'Amministratore unico e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

L'Amministratore unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione del bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente

relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

L'Amministratore unico di AGESP S.p.a. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione di AGESP S.p.a. al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di AGESP S.p.a. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di AGESP S.p.a. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 12 Giugno 2024

ACG Auditing & Consulting Group S.r.l.

Silvia Bonini
Il Socio
